

NOVACYT GROUP

2020

Résultats et stratégie

29 juin 2021

Ces diapositives et la présentation qui les accompagne (ensemble les « Documents ») ont été préparées par la société Novacyt S.A. (la « Société »). Les Documents sont confidentiels et vous sont fournis personnellement afin de vous permettre, en tant qu'investisseur potentiel, de déterminer si vous souhaitez ou non acquérir des actions de la Société. Les Documents ne constituent pas une offre ou une sollicitation quant à l'achat ou la vente de titres, ni ne prétendent fournir ou faire référence à tout ou une partie des informations qu'un investisseur potentiel pourrait exiger ou souhaiter afin de prendre une décision d'acheter ou non des actions de la Société. Les Documents ne contiennent pas un document d'admission aux négociations, ni des informations de cotation ou un prospectus se rapportant à la Société et les informations contenues au cours de la Présentation, et qui vous seront communiquées pendant celle-ci, ne constituent pas ni ne font partie de, et ne doivent pas être interprétées comme, une offre ou une sollicitation en ce sens ni comme une autre sollicitation ou recommandation en vue de l'achat ou de la souscription de titres de la Société. Les investisseurs potentiels doivent uniquement souscrire à des actions de la Société en se fondant sur les informations contenues dans un prospectus qui peut être publié par la Société en relation avec l'Admission aux négociations.

Les Documents n'ont pas été approuvés par une personne autorisée au sens de la Financial Services and Markets Act 2000. Le fait de s'appuyer sur ce document pour mener une activité d'investissement peut exposer une personne au risque de perdre tous les biens ou autres actifs investis. Les Documents ne constituent pas un prospectus ni des informations de cotation (à l'égard des Prospectus Regulations 2005 (tel que modifiées), de la Financial Services and Markets Act 2000 (la « FSMA ») ou des règles de prospectus de la Financial Conduct Authority) et ne doivent pas être interprétés comme tel. Aucune confiance ne doit être placée à quelque fin que ce soit dans les informations, les déclarations ou les opinions contenus dans les Documents, ni dans l'exhaustivité, l'exactitude ou la sincérité de ces informations. Aucun engagement, déclaration ou garantie, ni aucune autre assurance, expresse ou implicite, n'est donnée par ou au nom de la Société ou de l'un de ses administrateurs, dirigeants, employés, conseillers ou toute autre personne quant à la sincérité, l'exactitude ou l'exhaustivité des informations, des estimations, des opinions ou toute autre déclaration quant aux perspectives de la Société ou de l'une de ses activités contenues dans les Documents ou mentionnées dans la présentation faite en lien avec ceux-ci, et aucune responsabilité ni obligation de diligence de quelque nature que ce soit n'est acceptée par de telles personnes à l'égard de toute information, déclaration, projection, prévision, opinion, estimation ou déclaration, y compris en cas de négligence, mais à l'exclusion de toute responsabilité pour fraude.

SP Angel Corporate Finance Limited (le conseiller et courtier conjoint nommé de la Société) et Numis Securities Limited (le courtier conjoint de la Société) n'ont pas approuvé les Documents à titre de promotion financière au sens de l'article 21 de la FSMA ou autrement. Bien que toute mesure raisonnable ait été prise pour s'assurer que les faits exposés dans ces documents de présentation soient exacts et que les prévisions, opinions et attentes qu'ils contiennent soient justes et raisonnables, SP Angel Corporate Finance Limited et Numis Securities n'ont pas vérifié de manière indépendante le contenu de ces Documents, et aucune décision d'investissement ne devrait être prise sur la foi de ceux-ci.

Ce document constitue une « promotion financière » au sens de l'article 21 de la FSMA. Sa diffusion au Royaume-Uni est restreinte. Par conséquent, ce document ne sera pas mis à la disposition du public au Royaume-Uni (au sens de l'article 102B de la FSMA), sauf dans les cas où il est permis de mettre à la disposition du public un prospectus non approuvé (au sens de l'article 85 de la FSMA) avant la présentation de l'offre. Au Royaume-Uni, les Documents sont uniquement destinés aux personnes suivantes : (a) les personnes se trouvant hors du Royaume-Uni ; (b) les professionnels de l'investissement relevant de l'article 19, paragraphe 5, de l'Ordre de 2005 sur la promotion des services financiers et des marchés financiers (SI 2005/1529) (telle que modifiée) (« l'Ordre ») ; (c) les entreprises à valeur nette élevée, les associations non constituées en sociétés et les autres organismes relevant de l'article 49 (2) (a) à (d) de l'Ordre ; (d) les personnes physiques fortunées certifiées au sens de l'article 48 de l'Ordre ayant signé une déclaration à cet effet datée au cours de la période de 12 mois se terminant à la date de remise du présent document conforme à la partie 1 de l'annexe 5 de l'Ordre déclarant, entre autre, qu'ils ont, soit : (i) au cours de l'exercice immédiatement précédant la date de signature de la déclaration, un revenu annuel d'au moins 100 000 £ ou (ii) détiennent, tout au long de l'exercice immédiatement précédant la date de signature de la déclaration, un actif net d'un montant au moins égal à 250 000 £ (à l'exclusion du bien qui est leur résidence principale ou de tout prêt garanti sur cette résidence, de leurs droits en vertu d'un contrat d'assurance éligible au sens de l'Ordre de 2001 sur les marchés et services financiers (autorités réglementées), ou de tout avantage (sous forme de pension ou autre) payable en cas de cessation de service, de décès ou de départ à la retraite auquel ils (ou leur ayant-droits) ont droit ; (e) les investisseurs avisés relevant de l'Article 50 de l'Ordre ; (f) les investisseurs avisés auto-certifiés relevant de l'Article 50A de l'Ordre et (g) toute autre personne à qui il peut faire une communication légale (toutes ces personnes ensemble étant les « Personnes concernées »). Les investissements ou activités d'investissement auxquels se rapportent les Documents ne sont disponibles que pour ces personnes et ne seront engagés qu'avec ces personnes. Si vous n'êtes pas une telle personne : (i) vous ne devriez pas assister à la présentation et ne devriez pas non plus avoir reçu les Documents ; (ii) vous devez renvoyer ce document au siège social de la Société ou à son représentant à la présentation dans les meilleurs délais et ne prendre aucune autre mesure ; (iii) vous devez quitter la présentation immédiatement après avoir rendu les Documents et (iv) vous ne devez pas vous appuyer sur les faits énoncés dans les Documents, ni agir en conséquence.

Ni cette présentation, ni aucune copie de celle-ci, ni aucun des Documents, que ce soit en tout ou partie, ne peut être : (i) emmené ou transmis aux États-Unis d'Amérique ; (ii) distribué, directement ou indirectement, aux États-Unis d'Amérique ou à une personne de nationalité américaine (au sens des règlements adoptés en vertu de la loi intitulée Securities Act de 1933, telle que modifiée) ; (iii) emmené, transmis ou distribué au Canada, en Australie, en République d'Irlande ou en Afrique du Sud, ou à un des résidents desdits pays ou (iv) emmené, transmis ou distribué au Japon ou à l'un des résidents dudit pays. Le non-respect de ces restrictions peut constituer une violation des lois sur les valeurs mobilières ou des lois d'un tel territoire. Les Documents ne constituent pas une offre de vente, ni une sollicitation en vue d'une offre d'achat, de titres aux États-Unis. Il n'est pas possible d'offrir ou de vendre des valeurs mobilières aux États-Unis en l'absence (i) d'un enregistrement en vertu de la loi Securities Act de 1933 des États-Unis, telle qu'amendée (la « Securities Act ») ou (ii) d'une exonération d'enregistrement au titre de la Securities Act. Les titres de la Société n'ont pas été, et ne seront pas, enregistrés au titre de la Securities Act et ne seront pas proposés au public aux États-Unis. En outre, la Société n'a pas été et ne sera pas enregistrée au titre de la loi américaine intitulée Investment Company Act de 1940, telle qu'amendée (la « US Investment Company Act ») et le destinataire des Documents ne sera pas autorisé à se prévaloir des avantages de la US Investment Company Act. Les documents ne constituent pas une offre de vente, ni la sollicitation d'une offre en vue d'acquérir ou souscrire à des actions dans une juridiction où une telle offre ou sollicitation serait illégale ou imposerait à la Société des conditions qu'elle ne remplirait pas en termes d'enregistrement, de qualification, de publication ou d'approbation. La diffusion du présent document dans d'autres juridictions peut être restreinte en droit et les personnes qui entrent en possession de ce document doivent avoir connaissance de ces restrictions et les respecter. Les Documents sont confidentiels et ne devraient pas être distribués, publiés, reproduits ou autrement mis à disposition en tout ou partie par le destinataire à toute autre personne ; en particulier, ils ne devraient pas être distribués directement ou indirectement aux personnes ayant une adresse aux États-Unis d'Amérique (tel que défini dans la Regulation S de la US Securities Act de 1933 modifiée), en Australie, en République d'Afrique du Sud, au Japon ou au Canada ou dans tout autre pays en dehors du Royaume-Uni où cette distribution peut conduire à une violation des dispositions légales ou réglementaires.

Les Documents sont mis à disposition à condition que les destinataires s'engagent à préserver la confidentialité des informations qui y sont contenues, que ce soit oralement ou par écrit, en rapport avec la Société. Les Documents sont confidentiels et ne doivent en aucun cas être copiés, reproduits, publiés, distribués, divulgués ou transmis, directement ou indirectement, à une autre personne ni publiés, en tout ou partie, à quelque fin que ce soit à tout moment, sans l'accord écrit préalable de la Société. En assistant à la présentation et / ou en recevant une copie des Documents, vous acceptez d'être lié par les dispositions qui précèdent.

Les informations décrites dans les Documents peuvent contenir certaines informations confidentielles ayant un impact sur le cours et qui ne sont pas connues du public. En recevant les Documents, vous reconnaissez et acceptez le fait que tout ou partie des informations qu'ils contiennent peuvent constituer une « information privilégiée » au sens de l'article 7 du règlement UE 596/2014 sur les abus de marché (MAR) et constituer une « information de marché » au sens de l'article 11 de ce règlement. Vous reconnaissez et acceptez que ces informations vous sont communiquées par la Société conformément à l'article 11 du MAR et vous confirmez, garantissez et vous engagez à garder les informations confidentielles et à ne pas : (i) acheter ou vendre, ou tenter de acheter ou vendre, des instruments financiers (tels que définis dans le MAR) relatifs à ces informations, ou encourager une autre personne à acheter ou vendre ou à divulguer les informations avant que les informations privilégiées ne soient rendues publiques ; (ii) annuler ou modifier un ordre déjà passé concernant un instrument financier auquel ces informations se rapportent ; (iii) divulguer les informations privilégiées à une autre personne autrement que dans le cours normal de l'exercice de votre emploi, de votre profession ou de vos fonctions ou (iv) adopter un comportement fondé sur des informations privilégiées pouvant constituer un abus de marché ou une manipulation de marché au sens du MAR. Les destinataires doivent se rapprocher de leurs propres conseils juridiques concernant l'obligation à laquelle ils seront soumis et l'application du MAR, et en particulier déterminer eux-mêmes s'ils sont en possession d'informations privilégiées et dans quels cas ces informations cessent d'être des informations privilégiées.

Énoncés prospectifs

Les Documents contiennent des énoncés prospectifs. Ces énoncés portent sur les perspectives, les développements et les stratégies commerciales de la Société et de ses filiales (le « Groupe »). Les énoncés prospectifs sont identifiés par l'utilisation de termes tels que « croire », « pourrait », « envisager », « estimer », « potentiel », « avoir l'intention », « peut », « planifier », « sera » ou les versions négatives de ceux-ci, ou des variations ou expressions comparables, y compris des références à des hypothèses. Les énoncés prospectifs contenus dans les Documents sont basés sur des attentes actuelles et sont soumis à des risques et à des incertitudes qui pourraient entraîner une différence significative entre les résultats réels et ceux exprimés ou sous-entendus par ces énoncés. Si un ou plusieurs de ces risques ou incertitudes se matérialisaient, ou si les hypothèses sous-jacentes se révélaient incorrectes, les résultats réels du Groupe pourraient être sensiblement différents de ceux qui sont attendus, estimés ou prévus. Compte tenu de ces risques et incertitudes, les investisseurs potentiels ne doivent pas se fier aux énoncés prospectifs et la Société n'accepte aucune obligation de diffuser des mises à jour ou des révisions de ces énoncés prospectifs. Ces énoncés prospectifs ne sont valables qu'à la date des Documents.

Novacyt : une activité de diagnostic en forte croissance

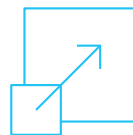
Novacyt s'engage à développer la prochaine génération de diagnostics afin de répondre à une nouvelle ère de défis mondiaux en matière de santé, avec les meilleurs tests de leur catégorie, les premiers sur le marché, adaptés aux besoins des patients et des cliniciens



Capacité éprouvée à développer et commercialiser rapidement des technologies propriétaires de diagnostic des maladies infectieuses, leaders sur le marché, avec un **portefeuille de propriété intellectuelle en croissance**



Solidité du bilan et fort potentiel de croissance dans un vaste marché fragmenté en croissance rapide et à marge élevée



Modèle économique évolutif caractérisé par de faibles investissements et une conversion de trésorerie élevée



270 employés hautement qualifiés et une **portée mondiale** dans 130 pays actuellement



Expérience réussie en matière de croissance externe et des capacités de gestion pour acquérir et intégrer des cibles complémentaires afin d'accélérer la croissance et la rentabilité

Covid-19 : une période de transformation

Grâce à la conception, au développement et à la commercialisation rapides de tests Covid-19, Novacyt a transformé sa position financière



Vents porteurs du Covid-19

- Développement d'un des premiers kits DIV au marquage CE au monde en 2020
- Depuis leur sortie initiale en janvier-2020, nos tests ont généré des revenus importants
- La demande de tests reste forte à mesure que le virus mute et que la demande de tests privés augmente

Gains de contrats majeurs

- Contrats majeurs remportés auprès de gouvernements et d'organisations non gouvernementales
- Les kits de test Covid-19 ont suscité un vif intérêt, en particulier au RU, au Moyen-Orient, en Europe et aux États-Unis
- Ventes dans plus de 130 pays

Nouveaux produits

- Développement et lancement de nouveaux produits comme PROMate® et SNPsig®
- Les tests Covid-19 PCR existants restent capables de détecter toutes les variantes connues du SARS-CoV-2

Amélioration des marges

- Marge brute de 80% en 2020 contre 64% en 2019
- Marge d'EBITDA de 64% en 2020 contre 2% en 2019
- Tirée principalement par le portefeuille de tests Covid-19 à marge élevée

Poursuite des investissements

- Acquisition d'IT-IS International Ltd (renforce notre position sur le marché des tests décentralisés)
- Poursuite de l'activité de R&D, avec l'expansion du portefeuille de tests de flux latéral PathFlow®
- Investissement dans les infrastructures, y compris le marché britannique et le renouvellement de la direction générale

Compte de résultat 2020

Les ventes liées au Covid impulsent un changement progressif au niveau du CA et du bénéfice

£'000	2020 Consol	2019 Consol	2018 Consol
Revenue	277,204	11,468	12,140
Gross profit	211,500	7,340	7,613
Gross margin %	76%	64%	63%
EBITDA	176,145	174	512
Recurring operating profit / (loss) *	174,843	(1,088)	(376)
Operating profit / (loss)	167,441	(1,556)	(1,225)
Profit / (loss) after tax	132,423	(3,419)	(1,869)
Loss from discontinued operations	-	(2,330)	(2,323)
Profit / (loss) after tax attributable to the owners	132,423	(5,749)	(4,192)

- **L'EBITDA du groupe** a augmenté à 176,1 M€ en 2020, contre 0,2 M€ en 2019, avec une marge d'EBITDA qui a progressé à 64% en 2020, contre 2% en 2019
- **Bénéfice d'exploitation** de 167,4 M€ en 2020, contre une perte de 1,6 M€ en 2019
- **Bénéfice après impôts** de 132,4 M€ en 2020, contre une perte de 5,7 M€ en 2019

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe a été multiplié par plus de 20 pour atteindre 277,2 M€ en 2020, contre 11,5 M€ en 2019
- La marge brute a poursuivi son amélioration, passant de 64,0 % en 2019 à 76,3 % en 2020

Bilan et trésorerie pour 2020

Le groupe a clôturé l'exercice en ayant intégralement remboursé sa dette et avec une trésorerie positive de plus de 91 M£

£'000	2020	2019	2018	£'000	2020	2019	2018
Goodwill	17,877	13,592	14,548	Share capital and premium	54,675	50,169	49,180
Right of use assets	2,259	2,125	-	Retained earnings	96,035	(37,707)	(31,021)
Deferred Tax assets	3,023	-	-	Total equity	150,710	12,462	18,159
Other non-current assets	6,132	4,907	5,735	Borrowings (> 1 yr)	-	5,240	2,037
Total non-current assets	29,291	20,624	20,283	LTIP liabilities long-term	5,606	-	-
				Lease liabilities long-term	1,964	2,012	-
				Other provisions and long-term liabilities	1,854	247	199
				Total non-current liabilities	9,424	7,499	2,236
Inventories	29,888	2,083	2,116	Borrowings (< 1 yr)	-	1,869	2,809
Trade and other receivables	79,592	1,851	3,517	Trade and other liabilities	36,784	3,920	4,190
Other current assets	3,740	367	312	Tax Liability	15,116	-	-
Cash and cash equivalents	91,765	1,542	1,021	Other provisions and short-term liabilities	22,242	777	1,846
Total current assets	204,985	5,843	6,966	Total current liabilities	74,142	6,566	8,845
Assets classified as held for sale	-	60	2,068	Liabilities of discontinued operations	-	-	77
TOTAL ASSETS	234,276	26,527	29,317	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	234,276	26,527	29,317

- Trésorerie à la clôture de l'exercice de 91,8 M£, contre 1,5 M£ en 2019
- Le groupe termine l'année 2020 sans dette, l'intégralité des dettes – soit un montant de de 7,1 M£ – ayant été remboursée au cours du premier semestre de 2020
- IT-IS, une société rentable de développement et de fabrication d'instruments de diagnostic, a été acquise le 15 octobre 2020. Le prix net de l'acquisition après les compléments de prix est de 8,7 M£

Événement postérieur à la clôture

Litige avec le DHSC

- Signature d'un deuxième contrat d'approvisionnement avec le DHSC le 29 septembre 2020
- Annonce le 29 janvier 2021 du début de discussions avec le DHSC pour prolonger ce contrat
- Annonce le 9 avril 2021 d'un conflit avec le DHSC concernant le deuxième contrat d'approvisionnement
- Le litige porte principalement sur les recettes du T4 2020, d'un montant total de 129,1 M€, et concerne un produit spécifique fourni au NHS
- Une provision de 19,8 M€ a été constituée, correspondant à la meilleure estimation du Conseil du coût de remplacement du produit
- Sur les recettes du T4 2020, des factures d'un montant de 24 M€ concernant des produits livrés au DHSC restent impayées, et le recouvrement de ce montant dépend de l'issue du litige. En outre, un montant de 49 M€ (TTC) de produits livrés et facturés au DHSC en 2021 n'a pas été réglé et fait désormais partie du litige
- La société a sollicité un conseil juridique à ce sujet et estime qu'elle peut se prévaloir de bases solides pour faire valoir ses droits contractuels
- Il n'est pas possible d'apporter plus de précisions sur le litige ou sur son calendrier de règlement compte tenu des discussions confidentielles en cours



Primerdesign : faits marquants 2020

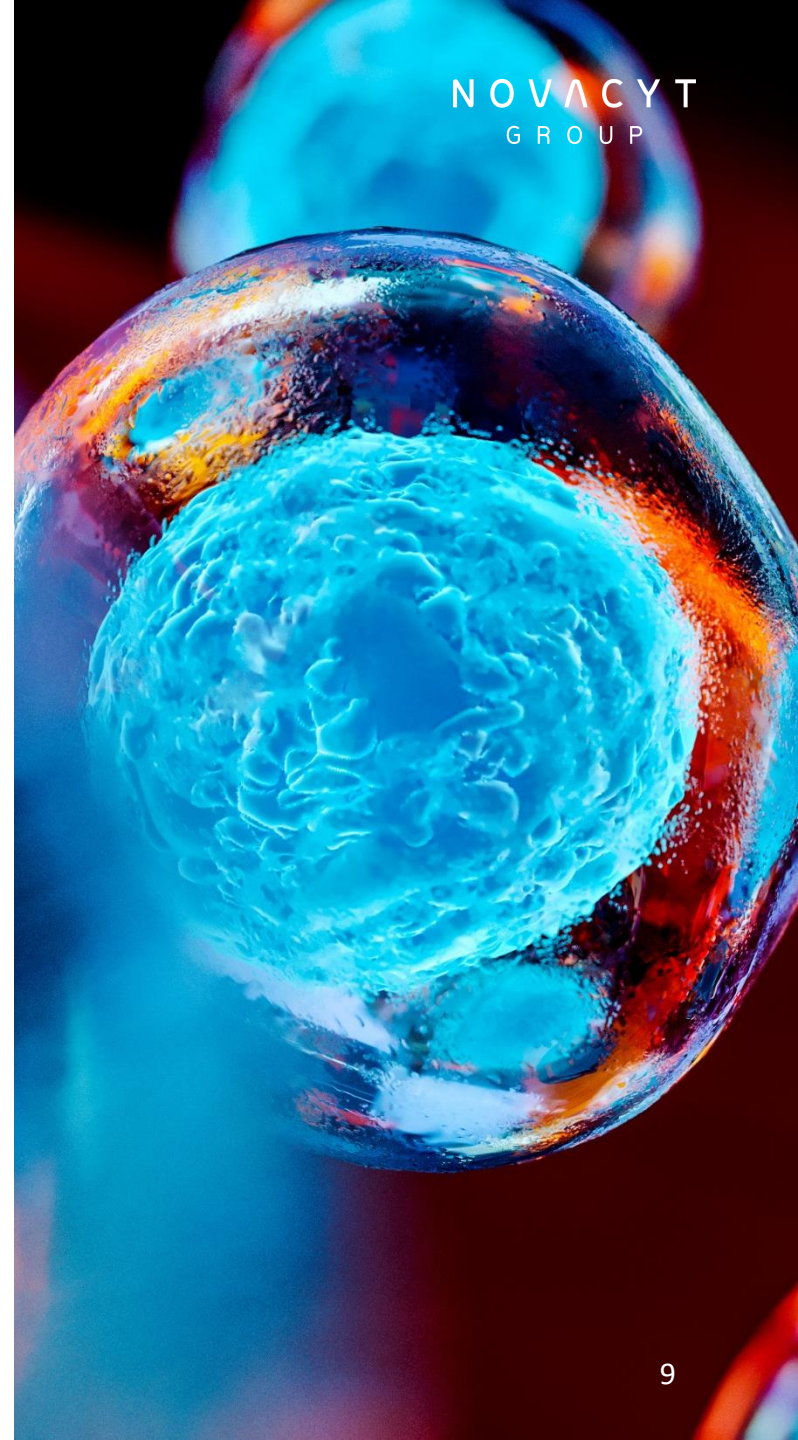
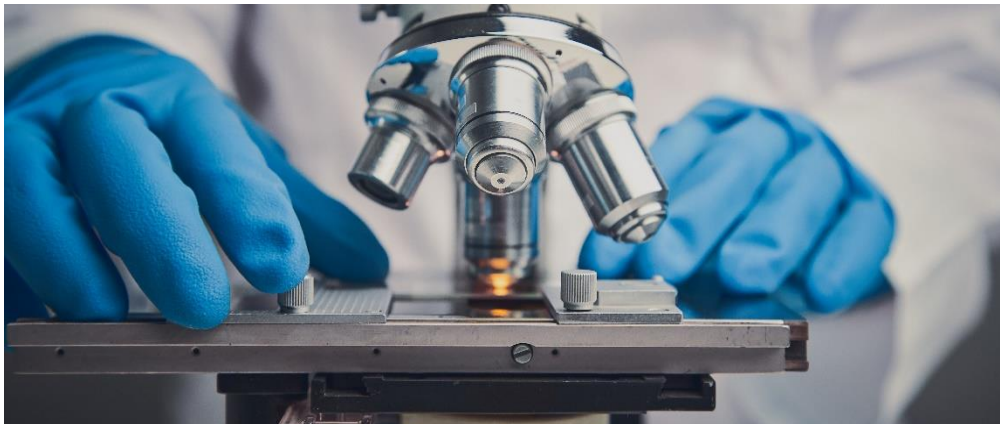
- **Le chiffre d'affaires a augmenté à 272,8 M€, contre 5,5 M€ en 2019, grâce au succès du portefeuille de produits Covid-19**
 - Les systèmes de santé du Royaume-Uni et de l'Irlande représentant 191,2 M€, soit 70% du CA total, ce qui reflète la réponse et la contribution de la société à la stratégie de tests du gouvernement britannique
 - Le cœur de métier de la distribution et la revente sur les marchés britannique et internationaux a représenté un CA de 49,5 M€ (18% du CA total), avec des ventes dans plus de 130 pays
 - Le marché des tests pour le secteur privé a généré un CA de 32,1 M€ (12% du CA total) et connaît une croissance rapide en 2021
- **Lancement de plus de 28 nouveaux produits liés au Covid-19 depuis le début de 2020. A noter :**
 - genesig® Covid-19 – l'un des premiers tests PCR pour le Covid-19 au monde – approbation reçue de la FDA américaine et de l'OMS dans le cadre de l'EUL
 - Poursuite de l'innovation en matière de PCR – exsig®, PROMate®, genesig® Covid-19 HT 2.0 et Winterplex® – afin d'améliorer l'efficacité du flux de travail et de répondre aux besoins en matière de tests dans les laboratoires centraux et à proximité du patient
 - Après la période – lancement de SNPsig® pour diagnostiquer les variants et l'évasion vaccinale
 - Lancement de VersaLab™ pour les tests PCR à proximité du patient sur le marché émergent des tests dans le secteur privé
- **Expertise de pointe en bioinformatique et en surveillance, ainsi qu'en essais cliniques**
- **Le marché du diagnostic *in vitro* est estimé à 70 MM\$ en 2020 et devrait atteindre plus de 114 MM\$ d'ici 2030**



IT-IS International

IT-IS International : acquisition conforme à la stratégie

- Renforcement de la stratégie et de la position dans les tests rapides à proximité du patient, une opportunité de croissance à long terme
 - Sécurisation de la propriété intellectuelle clé pour les instruments q16 et q32 de PCR rapide
 - Développement des capacités de base dans la fabrication d'instruments
 - Élargissement de l'offre de produits actuels et futurs dans le domaine des appareils PCR mobiles
- Accroissement immédiat des bénéfices – IT-IS a généré un chiffre d'affaires de 3,9 M€ et un bénéfice net de 0,8 M€ pour l'exercice 2019, avec un CA qui devraient atteindre 5,0 M€ pour l'exercice 2020
- Après l'acquisition (15 octobre 2020) et jusqu'au 31 décembre 2020, le CA a totalisé 6,9 M€



Lab21* : faits marquants 2020

- Le CA a diminué à 5,2 M€, contre 6,0 M€ en 2019
- L'activité principale a subi l'impact de la réorientation des laboratoires d'essais des clients, avec l'abandon des activités de tests vétérinaires et alimentaires de routine en faveur de tests Covid-19 afin de soutenir la lutte contre la pandémie mondiale
- La zone Asie-Pacifique au sein de Microgen Bioproducts a connu une croissance de 6% sur l'année
- La capacité de production du site de Camberley a été réaffectée à la montée en puissance des réactifs clés pour les tests PCR de Covid-19, évitant ainsi la dilution de la marge brute
- Extension du portefeuille PathFlow® LFT pour le Covid-19

* Lab21 recouvre Lab21 Healthcare et Microgen Bioproducts



S'appuyer sur notre réussite dans les tests Covid-19 pour élargir notre gamme de tests dans des domaines annexes au Covid-19 et dans d'autres segments de marché, systèmes de livraison et régions prioritaires

Élargissement de la gamme de tests →

Élargissement au niveau des instruments →

Élargissement géographique —●

Avec le soutien d'une dynamique de marché puissante en matière de DIV

- Taille du marché mondial estimée à 69,5 MM\$ en 2020⁽¹⁾
- Le secteur devrait connaître une croissance régulière et une consolidation continue
- TMVA de 5% sur 5 ans
- Les analystes prévoient une envolée du marché du DIV au-delà de 114 MM\$ d'ici 2030
- Vieillesse de la population mondiale
- Innovation technologique accrue
- Hausse du niveau de vie dans les pays en développement
- Consolidation du secteur
- Augmentation de l'incidence des maladies chroniques et infectieuses

(1) BIS Research; marché mondial des dispositifs de diagnostic *in vitro* (DIV), juillet 2020

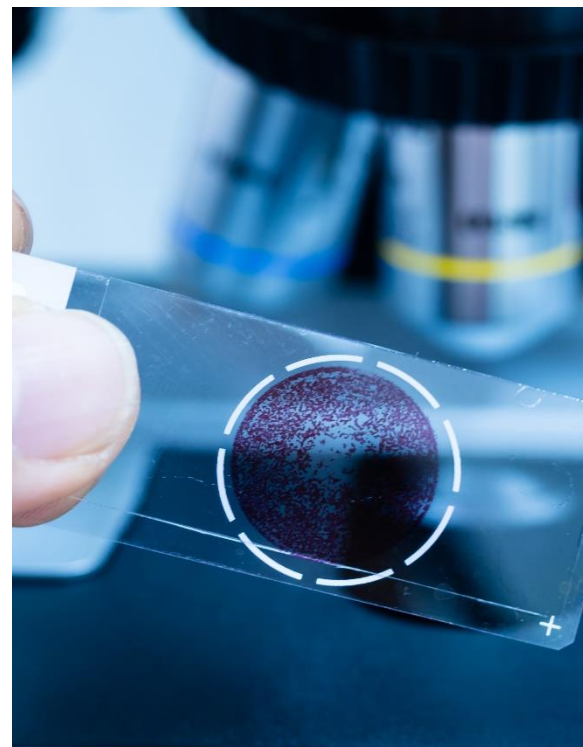
Élargissement de la gamme de tests

- Réputation d'innovation rapide et de haute performance des technologies de diagnostic
 - L'une des gammes de tests PCR RUO les plus complets au monde
 - Plus de 60 tests PCR portant le marquage CE
-
- **Tests Covid-19**
 - Élargissement de la gamme des tests Covid-19 pour la détection des nouveaux variants
 - Innovations pour soutenir l'efficacité des tests et la livraison des résultats
 - **Tests Covid-19 plus**
 - Expansion dans des domaines étroitement connexes du Covid-19 (grippe A, grippe B...)
 - Surveillance des biomarqueurs afin de :
 - prédire la progression du Covid / la réponse aux traitements (biomarqueur IFI27 de la gravité de la maladie de Covid-19...)
 - diagnostiquer des pathologies chez les patients infectés / guéris (facteurs liés au « long Covid »...)
 - **Tests post-Covid**
 - Répondre aux besoins non satisfaits au-delà de Covid-19 en s'appuyant sur sa base de clients dans les laboratoires centraux avec des gammes de tests de grande valeur
 - Pathogènes résistants aux antimicrobiens (entérobactéries résistantes aux carbapénèmes...), septicémie, transplantation (CMV, EBV, BKV)
 - Construire une gamme de tests pour ses tests à proximité du patient
 - **Grâce à son expertise son expertise solide en bioinformatique et conception de tests, couplée à de larges capacités en matière réglementaire**
 - *Bien positionné pour se conformer à la nouvelle directive DIV plus stricte (RDIV) au Royaume-Uni et en Europe à partir du 25 mai 2022*

Élargissement au niveau des instruments

- L'acquisition d'IT-IS permet de disposer d'une solide plateforme de tests PCR à moyen débit à proximité du patient
- Déploiement des instruments q16 et q32 sur de nombreux marchés à proximité pour le test Covid-19

- **Élargir le positionnement des instruments q16s et q32s** et la gamme de tests spécifiques au-delà du Covid-19 en fonction des exigences des cas d'utilisation des divers positionnements
- **Développer des tests multiples (technologies multiplex)** en capitalisant sur l'expertise centrale de la société dans le développement chimique couplée à sa technologie d'instrumentation à proximité du patient
- **Poursuivre la transition vers plus de tests décentralisés** en développant des tests à haut débit dans des domaines tels que le contrôle des infections, la différenciation de la septicémie (Norovirus, C. Diff), la méningite et la différenciation néonatale (Echovirus; Listeria)
- Élargir davantage les possibilités de tests décentralisés avec des **technologies de diagnostic à base de protéines, y compris à flux latéral**, qui seront développées, obtenues sous licence ou acquises



Élargissement géographique

- Investissement important au Royaume-Uni, avec plus de 50 embauches dans les domaines de la vente, du marketing et de l'assistance sur le terrain
- Bien positionné pour soutenir l'expansion du marché britannique du diagnostic
- Duplication de ce modèle de vente directe sur des marchés internationaux choisis

- **Expansion géographique** avec l'accent sur les ventes directes, le marketing et la distribution au-delà du Royaume-Uni
- Focalisation sur les investissements **dans la croissance organique et les acquisitions**
- Au-delà du RU, les **régions prioritaires** sont les États-Unis, Allemagne et d'autres marchés européens
- Des investissements internes ciblés ont déjà démarré aux États-Unis, avec la nomination récente de Kevin Crittenton en tant que directeur général, États-Unis



Activité et perspectives

Poursuite des ventes solides tirées par les tests Covid-19

- Chiffre d'affaires de 88,4 M€ pour les cinq mois au 31 mai 2021
 - Le rythme des ventes a été de 10 M€ par mois au T1 2021, hors DHSC, avec une baisse à 7 M€ par mois en avril et mai
- Forte croissance attendue dans le domaine des tests privés, avec la possibilité que la vague de contaminations du T4 2021 augmente encore les ventes
- Potentiel de croissance important grâce aux lancements de produits au S2 2021
- Potentiel d'un CA d'environ 100 M€ pour l'exercice 2021, hors DHSC
- Taux de marge brute supérieur à 70% et marge EBITDA supérieure à 40% pour la période de cinq mois jusqu'au 31 mai 2021, avec la certitude de les maintenir pour l'exercice 2021 (hors impact du DHSC)
- Poursuite des investissements dans l'innovation (Covid-19 et non-Covid-19), l'expansion organique (tests décentralisés et expansion géographique) et le développement commercial externe, conformément à la stratégie de croissance

- Développement rapide d'une gamme étendue et innovante de produits PCR Covid-19 pour répondre aux besoins des clients
- L'avenir de Novacyt est assuré
 - Remboursement de la totalité de la dette à long terme
 - Renforcement significatif du bilan
 - Réalisation d'un certain nombre d'objectifs stratégiques, dont l'acquisition de IT-IS International, la mise en place d'une infrastructure commerciale au RU et l'élargissement du portefeuille de propriété intellectuelle
- Maintien d'une forte demande de tests Covid-19 en 2021
- Mise à jour de la stratégie visant à générer une croissance à long terme grâce à l'élargissement du portefeuille produits et instruments et à l'expansion géographique dans des domaines clés complétés par des acquisitions

Coordonnées des interlocuteurs à contacter pour les investisseurs

Merci à tous nos actionnaires et collaborateurs pour le soutien qu'ils apportent à l'entreprise en cette période de changement porteur de transformation

Novacyt SA

Graham Mullis, Directeur général

James McCarthy, Directeur financier

Mandy Cowling, Responsable & IR entreprises et investisseurs

+44 (0)1276 600081

Numis

James Black / Freddie Barnfield

+44 (0)20 7260 1000

SP Angel

Matthew Johnson / Charlie Bouverat

+44 (0)20 3470 0470

Allegra Finance

Rémi Durgetto / Yannick Petit

+33 (1)42 22 10 10

FTI Consulting (International)

Victoria Foster Mitchell / Alex Shaw

+44 (0)20 3727 1000