

NOVACYT



**NOVACYT**

Société Anonyme

131 Boulevard Carnot – 78110 Le Vésinet

---

**Rapport de Gestion**  
**sur les comptes de l'exercice clos**  
**le 31 décembre 2024**

**NOVACYT**

**Société Anonyme au capital de 4 708 416,54 euros**  
**Siège social : 131 Boulevard Carnot – 78110 Le Vésinet**  
**491 062 527 RCS VERSAILLES**

**(ci-après la « Société » ou « Novacyt »)**

---

**RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**

---

Chers actionnaires,

Nous vous présentons le rapport de gestion sur les activités de Novacyt (dénommée ci-après la « **Société** ») et de ses filiales au cours de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2024 et clos le 31 décembre 2024 en application des dispositions du Code de Commerce.

**1. EXAMEN DES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDES DE L'EXERCICE / RESULTATS / AFFECTATION**

Les comptes annuels et les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

**1.1 Comptes annuels de la Société****• Résultat d'exploitation**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

- Le chiffre d'affaires net s'est élevé à 446 678 euros
- Le total des produits d'exploitation s'élève à 448 498 euros
- Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 2 085 043 euros
- Le résultat d'exploitation ressort donc à (-) 1 636 546 euros
- Le montant des traitements et salaires s'élève à 0 euros
- Le montant des charges sociales s'élève à 0 euros

**• Résultat financier**

Le résultat financier pour l'exercice 2024 est de – 890 525 euros.

**• Résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel pour l'exercice 2024 est de 49 977 euros.

**• Résultat net comptable**

L'exercice clos le 31 décembre 2024 se solde donc par un bénéfice net comptable de – 2 477 093 euros.

**• Total du bilan**

Au 31 décembre 2024, le total du bilan de la Société s'élève à 19 244 777 euros.

- **Proposition d'affectation du résultat**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et d'affecter la perte nette comptable de l'exercice s'élevant à 2 477 093 euros, de la manière suivante :

- au Compte de « report à nouveau » débiteur, pour un montant de 2 477 093 euros.

Par conséquent, le solde du compte de « Report à nouveau », sera débiteur pour un montant de (-) 61 919 225 euros.

## 1.2 Comptes consolidés de la Société et de ses filiales

- **Résultat d'exploitation consolidé**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024:

- Le chiffre d'affaires net consolidé s'est élevé à 19 630 000 GBP
- Le total des produits opérationnels consolidés s'élève à 19 630 000 GBP
- Les charges opérationnelles consolidées de l'exercice se sont élevées à 56 973 000 GBP
- Le résultat opérationnel consolidé est donc une perte de -37 343 000 GBP

- **Résultat financier consolidé**

Le résultat financier consolidé pour l'exercice 2024 est de -2 087 000 GBP.

- **Résultat net comptable consolidé**

L'exercice clos le 31 décembre 2024 se solde donc par une perte comptable nette consolidée de -41 758 000 GBP.

- **Total du bilan consolidé**

Au 31 décembre 2024, le total du bilan consolidé de la Société s'élève à 70 632 000 GBP.

- **Approbation du résultat consolidé**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes consolidés (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés.

## 2. ACTIVITE DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES ET EVOLUTION DES AFFAIRES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

### 2.1 Présentation générale de l'activité de Novacyt

Novacyt est une société internationale de diagnostic moléculaire qui propose un large portefeuille de technologies et de services intégrés, principalement axés sur la médecine génomique. La société développe, fabrique et commercialise une gamme d'analyses moléculaires et d'instruments fournissant des flux de travail et des services qui proposent des solutions de bout en bout transparentes, de l'échantillon au résultat, dans plusieurs secteurs, notamment la santé humaine, la santé animale et l'environnement. Son siège social est situé au 131 Boulevard Carnot – 78110 Le Vésinet.

Le Groupe Novacyt est composé des sociétés suivantes au 31 décembre 2024 :

- IT-IS International Ltd (Arrêtée)

- Lab21 Healthcare Ltd (Arrêtée)
- Novacyt US Inc
- Novacyt Inc
- Microgen Bioproducts Ltd (Arrêtée)
- Novacyt SA
- Novacyt Asia Ltd
- Novacyt UK Holdings Ltd
- Primer Design Ltd
- Yourgene Health Ltd
- Yourgene Health UK Ltd
- Yourgene Genomic Services Ltd
- Yourgene Health SASU
- Yourgene Health Inc
- Yourgene Health GmbH
- Yourgene Health Canada Holdings Ltd
- Yourgene Health Canada Investments Ltd
- Yourgene Health Canada Inc
- Yourgene Health (Singapore) Pte. Ltd
- Elucigene Ltd
- Delta Diagnostics Ltd (Arrêtée)

## 2.2 Situation et activité / Analyse de l'évolution des affaires

- Le chiffre d'affaires statutaire du groupe pour l'exercice 2024 s'est élevé à 19,6 millions de livres sterling, conformément aux prévisions, ce qui correspond à un taux de croissance annuel de 85 %, grâce à l'acquisition de Yourgene Health (« Yourgene ») (FY2023\* : 10,6 millions de livres sterling)
- Yourgene a enregistré une croissance soutenue dans les segments clinique et instrumentation, notamment :
  - La santé génésique progresse de 26 % par rapport à l'année précédente sur une base pro forma
  - Les consommables de Ranger ® Technology (« Ranger ») ont augmenté de 13 % par rapport à l'année précédente sur une base pro forma
- Primer Design est resté globalement stable en glissement annuel (en excluant les ventes de COVID), réalisant un chiffre d'affaires de 4,3 millions de livres sterling pour l'exercice 2024, ce qui a permis d'enrayer la récente baisse des recettes en glissement annuel
- Le bénéfice brut du Groupe pour l'exercice 2024 s'est élevé à 32,1 millions de livres sterling (soit 163 % de plus) (contre 3,5 millions de livres sterling (33 %) pour l'exercice 2023). Le bénéfice brut majoré s'explique par l'annulation de la provision liée à la garantie des produits de 19,8 millions de livres sterling suite au règlement avec le DHSC. En supprimant l'impact de cette opération unique, le bénéfice brut sous-jacent a augmenté à 12,3 millions de livres sterling, soit 63 %.
- La perte d'EBITDA du groupe au cours de l'exercice 2024 s'est élevée à 9,1 millions de livres sterling avant les éléments exceptionnels (exercice 2023 : perte de 11,8 millions de livres sterling).
- La perte après impôt est passée à 41,8 millions de livres sterling pour l'exercice 2024 (contre 28,3 millions de livres sterling pour l'exercice 2023), principalement en raison d'une augmentation des charges exceptionnelles.
- L'un des principaux avantages de l'acquisition stratégique de Yourgene était l'estimation de 5,0 millions de livres sterling de synergies de coûts qui seraient réalisées d'ici la fin de la troisième année. La direction a été en mesure de les réaliser avec succès dans les 18 mois suivant l'acquisition.
- Le Groupe reste sur la bonne voie pour générer une hausse supplémentaire de l'EBITDA annuel de 3,0 millions de livres sterling grâce aux différentes activités de consolidation de sites (fermeture d'IT-IS International, relocalisation de la production canadienne et relocalisation du site de Primer Design) qui devraient être conclus d'ici la fin de 2025.
- La situation de trésorerie au 31 décembre 2024 atteignait 30,5 millions de livres sterling (2023 : 44,1 millions de livres sterling), et le Groupe demeure exempt de dettes.

*\*exclut tout chiffre d'affaires de Yourgene avant l'acquisition (8 septembre 2023) et supprime le chiffre d'affaires d'IT-IS International conformément à la norme IFRS 5*

## 2.3 Résultats de l'activité, progrès réalisés et difficultés rencontrées

### Faits marquants

2024 a été une année de transition pour Novacyt, car nous avons continué à intégrer Yourgene dans l'ensemble du groupe et avons commencé à travailler en tant qu'entreprise mondiale unifiée de diagnostic. En 2024, notre objectif était de réduire notre base de coûts et de consolider et rationaliser notre offre de produits et de services, et ces programmes sont en cours et en bonne voie pour réaliser les économies escomptées. Nous avons également constaté une croissance encourageante dans des secteurs clés de notre portefeuille, et nous croyons que nous disposons maintenant d'une base à partir de laquelle nous pour offrir une valeur durable à long terme aux actionnaires

### Principaux éléments opérationnels

- Règlement du litige avec le DHSC et recouvrement de 12,2 millions de livres sterling de TVA auprès du HMRC
- Obtention de l'accréditation selon les nouvelles dispositions européennes du règlement sur le diagnostic *in vitro* (« IVDR ») pour le test Yourgene QST\*R Base , ainsi que pour le test Yourgene Mucoviscidose Base, qui est couramment utilisé pour le dépistage néonatal
- Lancement d'un flux de travail PCR en temps réel pour la détection rapide sur place du norovirus dans les huîtres.
- Nous avons accompagné le client colombien dans la mise en place d'un laboratoire de services de tests prénataux non invasifs (« DPNI ») en Colombie, qui est devenu opérationnel en octobre 2024.
- Cession complète des activités du laboratoire taïwanais.
- Délocalisation de l'ensemble de la production du groupe vers son usine de Manchester, en exploitant les capacités existantes pour établir un centre d'excellence opérationnelle
- Lancement du programme de consolidation des sites qui, une fois achevé, devrait permettre de dégager une hausse de l'EBITDA d'environ 3 millions de livres sterling par an, en plus de 5 millions de livres sterling d'économies sur les coûts de synergie d'acquisition résultant de l'acquisition de Yourgene. Cela inclut la fermeture d'IT-IS et l'arrêt de divers instruments de PCR en temps réel.
- Le Groupe a choisi de réinvestir une partie de ses économies de coûts dans la R & D pour accélérer le lancement de nouveaux produits, avec environ 2 millions de livres sterling investis en 2025
- Lyn Rees nommé directeur général après six ans de mandat en tant que directeur général de Yourgene Health plc (« Yourgene »)
- Steve Gibson est nommé directeur financier, et rejoint le conseil d'administration aux côtés de Dr Jo Mason, directrice scientifique.
- Dr John Brown, CBE, nommé président du conseil d'administration, et Ian Gilham nommé administrateur non exécutif

## 2.4 Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

Le Groupe s'attend à ce que ses pertes diminuent à l'avenir.

## 2.5 Activité commerciale au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Montants en k£	Primer Design	Yourgene Health	Total
<b>Zone géographique</b>			
Royaume-Uni	1 102	3 326	4 428
France	333	2 214	2 547
Europe (hors R.U. et de la France)	699	2 879	3 578
Amérique	772	1 906	2 678
Asie-Pacifique	851	4 269	5 120
Moyen-Orient	235	523	758
Afrique	354	167	521
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>4 346</b>	<b>15 284</b>	<b>19 630</b>

### Activité en matière de recherche et développement

#### Mise à jour du portefeuille

##### 1) Clinique

L'activité clinique, principalement sous la marque Yourgene Health, se concentre sur trois piliers stratégiques clés : la santé génésique, la médecine de précision et les maladies infectieuses, qui représentent chacun des marchés importants et en pleine croissance.

Nous avons réalisé des progrès importants au cours de l'année et en fin de période en faisant évoluer notre portefeuille de produits cliniques grâce aux nouvelles dispositions européennes du règlement sur le diagnostic *in vitro* (« IVDR »). Nous avons désormais trois produits cliniques accrédités au titre du règlement IVDR, après que le test Yourgene® Base de la mucoviscidose, un test PCR de fluorescence quantitative (QF-PCR) utilisé pour le dépistage néonatal ainsi que pour le dépistage des porteurs chez les adultes lors de la planification familiale, a obtenu l'accréditation en octobre 2024, suivi par le QST\*R Base d'analyse rapide de l'aneuploidie en février 2025. Notre équipe d'experts en réglementation continuera de travailler pour faire progresser nos produits clés tout au long du processus de l'IVDR afin de garantir qu'ils puissent être utilisés en milieu clinique.

#### *La santé génésique*

En 2024, l'activité santé génésique a progressé de 26 % sur une base pro forma, en grande partie grâce à la croissance du portefeuille de la mucoviscidose du Groupe en Australie, suite à l'introduction d'un nouveau système de remboursement national, permettant à tous les Australiens éligibles de bénéficier d'un dépistage de la mucoviscidose avant ou au début de la grossesse.

Nous avons continué à renforcer notre position concurrentielle sur le marché des DPNI grâce à une série d'améliorations apportées au flux de travail DPNI IONA Nx, qui peut désormais traiter le double d'échantillons en une seule fois par rapport aux méthodes précédentes. En octobre 2024, nous avons organisé notre réunion des utilisateurs du DPNI IONA Nx à Paris, qui a permis de recueillir des informations précieuses auprès des clients afin d'élaborer les futures feuilles de route du DPNI. Nous avons accompagné plusieurs de nos nouveaux clients de laboratoires DPNI en organisant des lancements éducatifs pour stimuler la demande clinique dans leurs régions. Nous sommes fiers de voir, notre premier laboratoire de service DPNI installé localement en Colombie, devenir opérationnel en octobre 2024. De plus, nous avons un nouveau client de laboratoire d'installation DPNI au Kazakhstan, la clinique présidentielle, qui a organisé un événement de lancement prestigieux pour les cliniciens et les délégués du ministère de la Santé, en novembre 2024.

#### *Médecine de précision*

En juillet 2024, l'Association for Molecular Pathology (AMP) a publié des recommandations concernant la mise en œuvre clinique des tests de génotypage pharmacogénomique de la dihydropyrimidine déshydrogénase (« DPYD »), y compris des conseils sur la mutation à rechercher. Notre équipe de R & D développe actuellement

une version mise à jour de notre test DPYD pour garantir que nous respectons ces nouvelles recommandations, et nous nous sommes associés à des leaders d'opinion clés du monde entier pour garantir que la prochaine version du produit réponde aux besoins du marché international.

En novembre 2024, le Royal College of Pathologists in Australia (RCPA) a annoncé la nécessité d'introduire les tests DPYD à l'échelle nationale et de les rembourser. Chaque année, plus de 17 000 Australiens subissent ce traitement et environ 30 % de ces patients développent une toxicité de grade 3 à 5. Environ 8 % d'entre eux pourraient éviter une toxicité grave grâce au génotypage DPYD, et nous sommes encouragés par cette recommandation du RCPA qui, selon nous, pourrait aider de nombreux patients à éviter les effets secondaires potentiellement mortels résultant des médicaments de chimiothérapie à base de fluoropyrimidine.

### *Maladies infectieuses*

Le test PCR en temps réel genesig™ PCR SARS-CoV-2 Winterplex s'est bien vendu au Royaume-Uni pendant l'hiver, mais la direction a décidé de continuer à le commercialiser en tant que test RUO (à des fins de recherche uniquement) plutôt que de progresser via l'IVDR.

### *Services génomiques*

Yourgene Genomic Services (« YGS ») est désormais situé uniquement à Manchester, au Royaume-Uni, suite à la cession du laboratoire de services de Taïwan. L'activité est répartie à parts égales entre les services de recherche pour les clients de l'industrie pharmaceutique, des Société de recherche contractuelle (CRO) et des universités, leur fournissant des services d'extraction d'ADN, de séquençage du génome entier, de séquençage de l'exome, de puces à ADN et de biobanques.

Le service DPNI a élargi son offre avec le lancement du service IONA Care+ en février 2025, offrant aux futurs parents un menu clinique plus large qui inclut les microdélétions cliniquement pertinentes. L'équipe du laboratoire de service s'emploie à lancer dans les mois à venir un test de sélection de traitement par panel pan-cancer destiné aux laboratoires cliniques et aux centres de recherche clinique.

## **2) Instrumentation**

La technologie Ranger® (« Ranger »), la technologie automatisée de préparation d'échantillons d'ADN et d'enrichissement de cibles du Groupe, continue d'être une priorité et un moteur de croissance clé pour le Groupe. La plateforme permet aux clients des laboratoires de constater une amélioration des performances dans les flux de travail de séquençage de l'ADN dans de multiples applications, notamment le DPNI, les tests de dépistage des maladies infectieuses, la biopsie liquide, la synthèse de gènes et le séquençage à longue lecture. Le Groupe dispose d'une gamme de plateformes Ranger adaptées à différents segments de clientèle et à différents débits d'échantillons, notamment LightBench, Yourgene® QS250 (intégré à nos solutions DPNI) et NIMBUS Select.

L'équipe de R&D du Groupe a travaillé d'arrache-pied sur une nouvelle plateforme Ranger, qui devrait être lancée plus tard cette année, qui permettra deux flux de travail dans un seul instrument. Fournissant à la fois une analyse des fragments et une sélection de taille, elle offrira une proposition de valeur unique aux laboratoires de recherche sur le séquençage à lecture longue. L'instrument est actuellement en phase de test bêta chez trois clients. L'équipe travaille sur les plans de commercialisation pour l'été 2025.

En dépit de la prudence qui a caractérisé les achats d'instruments au cours de l'année, nous avons également constaté une croissance saine des ventes de consommables Ranger de 13 % en glissement annuel, soulignant la force et l'utilité de notre technologie Ranger.

En octobre 2024, nous avons pris la décision de fermer notre filiale IT-IS International Limited, un fabricant d'instruments PCR en temps réel, ce qui a permis d'améliorer l'EBITDA du Groupe à hauteur de 1,0 million de livres sterling par an. La gamme de produits MyGo PCR a depuis été abandonnée en raison d'une faible demande sur un marché saturé, mais nous restons aux côtés de nos clients avec notre équipe de support technique pour les

instruments existants sur le terrain. De plus, nous avons toujours des partenariats avec des fabricants d'équipements d'origine (« OEM ») pour les instruments PCR en temps réel que nous entretenons et prenons en charge.

### 3) Utilisation à des fins de recherche uniquement (RUO)

Primer Design continue de fournir des tests de recherche de haute qualité à l'industrie des sciences de la vie dans le monde entier, en se concentrant sur les applications dans les domaines de la santé humaine, de la santé animale, de l'alimentation, de l'eau et de l'agriculture. En juin 2024, le Groupe a lancé un flux de travail PCR en temps réel pour la détection rapide sur site du norovirus dans les huîtres, répondant à un besoin de test non satisfait au sein de la communauté ostréicole, dont l'adoption s'est poursuivie. En décembre 2024, nous avons lancé un test de différenciation des clades du virus de la variole du singe pour surveiller la pandémie de variole du singe, qui a été bien accueilli par notre clientèle d'ONG.

En novembre 2024, le Groupe a élargi son portefeuille de produits vétérinaires et de santé animale avec l'ajout de deux tests multiplex pour animaux de compagnie pour la détection rapide et précise de six agents pathogènes responsables de maladies gastro-intestinales chez les chats et les chiens. L'équipe a lancé un nouveau [site web Primer Design](#) en février 2024 et travaille actuellement sur une boutique de commerce en ligne permettant aux clients des sciences de la vie de passer leurs commandes en ligne, élargissant ainsi la portée du Groupe et soutenant les distributeurs avec un portail de vente et de marketing dédié.

## 2.6 Activités polluantes ou à risque

Néant

## 2.7 Principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée et gestion des risques financiers

Au moment de l'approbation des états financiers, les administrateurs s'attendent raisonnablement à ce que le Groupe dispose de ressources suffisantes pour poursuivre son activité dans un avenir prévisible. Ils ont donc adopté le principe de la continuité de l'exploitation pour la préparation des états financiers après avoir pris en compte les informations disponibles pour l'avenir et en particulier les prévisions de trésorerie établies pour les futurs 12 mois.

Pour préparer ces prévisions de trésorerie, les administrateurs ont pris en compte les informations et hypothèses suivantes :

- un solde de trésorerie positif au 31 décembre 2024 de 30 453 k£ ;
- le business plan pour les prochains 12 mois ;
- le besoin en fonds de roulement du Groupe ;
- Aucun financement externe supplémentaire n'a été prévu.

Ainsi, les prévisions établies par le Groupe montrent qu'il est en mesure de couvrir ses besoins de trésorerie au cours de l'exercice 2025 jusqu'en avril 2026.

Au 31 décembre 2024, les principaux passifs financiers du Groupe sont les fournisseurs et autres dettes.

Les créances clients et autres créances, la trésorerie et les équivalents de trésorerie détenus par le Groupe sont générés par les activités opérationnelles.

- *Risque de change*

Le Groupe a des activités importantes au Royaume-Uni, où sont implantées ses principales filiales. Le Groupe est principalement exposé à l'euro et au dollar américain, la société déclarant désormais en livres sterling, qui est sa principale monnaie fonctionnelle.

- *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque de perte financière, consécutif au non-respect par un tiers de son engagement d'honorer une dette. Le Groupe est exposé au risque de crédit du fait de ses activités opérationnelles (principalement au travers des créances clients) et au travers des dépôts auprès des banques.

L'exposition du Groupe au risque de crédit est représentée par le risque d'une défaillance de la contrepartie : l'exposition maximale est égale à la valeur comptable de ces instruments.

La politique adoptée par le Groupe consiste à traiter uniquement avec des contreparties solvables, et à obtenir des garanties suffisantes, le cas échéant, afin de minimiser le risque de perte financière résultant de défaillances. Le Groupe utilise des informations financières publiquement disponibles ainsi que ses propres données commerciales pour estimer les niveaux de risques des clients importants. L'exposition du Groupe et les notations de crédit de ses contreparties sont constamment surveillées et la valeur globale des opérations conclues est répartie entre des contreparties approuvées.

Le Groupe utilise des organismes de recouvrement de créances ainsi que des programmes soutenus par l'État afin de recouvrer d'anciennes créances en dernier recours.

- *Risque de liquidité*

Depuis sa création, le Groupe a financé sa croissance par des augmentations de capital successives, des souscriptions d'emprunts, l'obtention de subventions et aides publiques à l'innovation et le remboursement de créances de Crédit Impôt Recherche et s'est récemment autofinancé grâce à sa rentabilité.

## **2.8 Evènements importants survenus entre la date de clôture et la date d'établissement du rapport**

### **ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN**

Il n'y a pas d'événements subséquents importants à signaler.

## **2.9 Succursales existantes**

En application de l'article L.232.-1 du Code de commerce, nous vous informons que la Société n'a pas de succursales.

## **2.10 Caution, avals et garanties et sûretés consenties par la Société**

En application de l'article L.232.-1 du Code de commerce, nous vous informons que la Société n'a pas consenti de cautions, avals ou garanties, ni de sûretés au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

### 3. RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

#### 3.1 Liste des mandats

En application des dispositions de l'article L. 225-37-4 1° du Code de commerce, vous trouverez ci-dessous l'ensemble des mandats et fonctions exercées dans toute société par chacun des mandataires de la Société au cours de l'exercice.

NOM	FONCTIONS	DATE DE DEBUT DU MANDAT / DATE DU DERNIER RENOUELEMENT	DATE D'EXPIRATION DU MANDAT / DATE DE DEMISSION
<b>DIRECTION GÉNÉRALE</b>			
Lyn Rees	Directeur Général	1 <sup>er</sup> mai 2024	Assemblée Générale 2026 (fin de son mandat d'administrateur)
<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>			
John Brown	Président et membre du Conseil d'administration	26 octobre 2023 (en qualité de membre du Conseil) et 30 septembre 2024 (en qualité de Président du Conseil)	Assemblée générale 2026
Jean-Pierre Crinelli	Membre du Conseil d'administration	Mandat <b>renouvelé</b> par l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 juillet 2024	Assemblée générale 2027
Juliet Thompson	Membre du Conseil d'administration	Mandat <b>renouvelé</b> par l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 octobre 2023	Assemblée générale 2026
Lyn Rees	Membre du Conseil d'administration	26 Octobre 2023	Assemblée générale 2026
Jo Mason	Membre du Conseil d'administration	1 <sup>er</sup> mai 2024 ( <b>ratifié</b> par l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 juillet 2024)	2027 General Meeting
Steve Gibson	Membre du Conseil d'administration	1 <sup>er</sup> mai 2024 ( <b>ratifié</b> par l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 juillet 2024)	2027 General Meeting
Ian Gilham	Membre du Conseil d'administration	24 octobre 2024 ( <b>à ratifier</b> par la prochaine Assemblée Générale Ordinaire)	2027 General Meeting

Nous vous informons que les mandats et fonctions exercées dans d'autres sociétés par les mandataires sociaux durant l'exercice 2024 ont été les suivants :

- *Monsieur John Brown est également:*
  - o *Administrateur de CALCIVIS Ltd;*
  - o *Administrateur de Craigmhor Consulting Ltd;*
  - o *Administrateur de DRC Management III LLC 2;*
  - o *Administrateur de Drug Royalty III GP LLC;*
  - o *Administrateur de JWEB Ltd;*
  - o *Administrateur de Laverock Therapeutics Ltd;*

- *Administrateur de Yourgene Health Ltd.*
- *Monsieur Jean-Pierre Crinelli est également :*
  - *Aucun*
- *Madame Juliet Thompson est également :*
  - *Fiduciaire de Opus Trust ;*
  - *Administrateur de Indivior PLC;*
  - *Administrateur de Organox Ltd;*
  - *Administrateur de Angle Plc.*
- *Monsieur Lyn Rees est également:*
  - *Administrateur de Delta Diagnostics (UK) Ltd (maintenant dissous);*
  - *Administrateur de My HealthChecked Plc;*
  - *Administrateur de LJ Consultancy Ltd;*
  - *Administrateur de Yourgene Health France SASU;*
  - *Administrateur de Yourgene Health Inc (USA);*
  - *Administrateur de Yourgene Health Canada Inc;*
  - *Administrateur de Yourgene Health Ltd;*
  - *Administrateur de Yourgene Genomic Services Ltd;*
  - *Administrateur de Yourgene Health (Singapore) Pte. Ltd;*
  - *Administrateur de Yourgene Health (Taiwan) Co, Ltd (l'entreprise a été cédée en 2024);*
  - *Administrateur de Yourgene Health UK Ltd.*
- *Madame Jo Mason est également :*
  - *Administrateur de Yourgene Genomic Services Ltd;*
  - *Administrateur de Yourgene Health UK Ltd.*
- *Monsieur Steve Gibson est également :*
  - *Administrateur de Lab 21 Healthcare;*
  - *Administrateur de Microgen Bioproducts (maintenant dissous);;*
  - *Administrateur de Primer Design Ltd;*
  - *Administrateur de Novacyt UK Holdings Ltd;*
  - *Administrateur de IT-IS International Ltd;*
  - *Administrateur de Novacyt US Inc ;*
  - *Administrateur de Delta Diagnostics (UK) Ltd (maintenant dissous);*
  - *Administrateur de Yourgene Health France SASU;*
  - *Administrateur de Yourgene Health Inc);*
  - *Administrateur de Yourgene Health Ltd;*
  - *Administrateur de Yourgene Genomic Services Ltd;*
  - *Administrateur de Yourgene Health (Singapore) Pte. Ltd.;*
  - *Administrateur de Yourgene Health UK Ltd;*
  - *Administrateur de Elucigene Ltd (en dormance);*
  - *Administrateur de Yourgene Health GmbH;*
  - *Administrateur de Yourgene Health Canada Holdings Ltd (maintenant fusionnée);*
  - *Administrateur de Yourgene Health Canada Investments Ltd (maintenant fusionnée).*
- *Monsieur Ian Gilham est également :*
  - *Administrateur de Genedrive Plc;*
  - *Administrateur de LifeArc;*
  - *Administrateur de Pelago Bioscience AB;*
  - *Administrateur de Revona Bio Ltd;*
  - *Administrateur de Stowheath Limited.*

Monsieur James Wakefield a démissionné de ses fonctions de membre et de Président du Conseil d'administration avec effet au 30 septembre 2024.

Aux termes de délibérations en date du 25 septembre 2024, le Conseil d'administration a décidé de désigner Dr John Brown en qualité de nouveau Président du Conseil d'administration à compter du 1 octobre 2024, en remplacement de Monsieur James Wakefield, démissionnaire, pour la durée restant à courir de son mandat d'administrateur.

Aux termes de délibérations en date du 24 octobre 2024, le Conseil d'administration a décidé de désigner Monsieur Ian Gilham en qualité de nouveau membre du Conseil d'administration, en remplacement de Monsieur James Wakefield, démissionnaire, et sous réserve de ratification par la prochaine assemblée générale.

### **3.2 Conventions conclues entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37-4, 2° du Code de commerce, nous vous indiquons qu'aucune convention n'est intervenue, directement ou par personne interposée, entre d'une part le directeur général, l'un des directeurs délégués, l'un des administrateurs ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10% et d'autre part une filiale dont la Société détient, directement ou indirectement, plus de la moitié du capital, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

### **3.3 Rapport sur les délégations en matière d'augmentation de capital et évolution du capital social au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

#### **3.3.1 Rapport sur les délégations en matière d'augmentation de capital**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37-4, 3°, nous vous indiquons ci-dessous les délégations de compétence ou de pouvoirs en cours de validité accordées par l'assemblée générale au conseil d'administration en matière d'augmentation de capital par application des dispositions des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 dudit Code de commerce :

DATE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	NATURE DE LA DÉLÉGATION	DURÉE DE LA DÉLÉGATION	DATE ET MODALITES D'UTILISATION PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
Assemblée Générale Ordinaire du 18 juillet 2024	Autorisation de rachat par la société de ses propres actions	18 mois	Néant

#### **3.3.2 Evolution du capital social au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

Le capital social n'a pas évolué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024

Au 31 décembre 2024, le capital social s'élève à 4 708 416,54 euros et est composé de 70 626 248 actions d'une valeur nominale de 1/15<sup>ème</sup> d'euro.

## **4 ACTIONNARIAT SALARIE**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons qu'aucun plan d'épargne entreprise n'a été mis en place au profit des salariés de la Société.

Au 31 décembre 2024, les salariés détiennent 0.07% du capital de la Société.

## 5 FILIALES ET PARTICIPATIONS

### 5.1 Prise de participations significatives dans des sociétés ayant leur siège social en France ou prise du contrôle de telles sociétés

Conformément à l'article L. 233-6 du Code de commerce, nous vous précisons qu'au cours de l'exercice 2024, la Société n'a pris aucune nouvelle participation dans une société ayant son siège social sur le territoire de la République française.

### 5.2 Aliénation d'actions intervenues à l'effet de régulariser les participations croisées

Néant

### 5.3 Répartition du capital et actions d'autocontrôle

#### Répartition du capital

Conformément aux dispositions de l'article L. 233-13 du Code de commerce et compte tenu des informations reçues en applications des articles L. 233-7 et L. 233-12 dudit Code, nous vous indiquons ci-après l'identité des actionnaires détenant directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital social et des droits de vote aux assemblées générales de la Société à la date du 31 décembre 2024:

Celui-ci est basé sur le registre CMCIC au 31 décembre 2024.

NOM	NOMBRE D' ACTIONS	% DU CAPITAL	% DES DROITS DE VOTE
N/A	-	-	-

Aucun actionnaire ne détenait au moins un vingtième des droits de vote au 31 décembre 2024.

Informations relatives à l'autocontrôle :

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-211 alinéa 2 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'état d'acquisition d'actions :

- Destinées à être attribuées aux salariés dans le cadre de l'intéressement du personnel aux fruits de l'expansion de l'entreprise : néant ;
- Un contrat de liquidités a été conclu avec la société Invest Securities pour animer les transactions sur nos titres sur Euronext Growth et favoriser la liquidité des titres de la Société.

Au cours de l'exercice 2024, la Société a effectué les opérations suivantes sur ses propres actions :

- Nombre d'actions détenues au 1<sup>er</sup> janvier 2024 : 56 840 ;
- Achats réalisés au cours de l'exercice au titre du contrat de liquidité : 650 676 ;
- Cours moyen des achats : 0,7218 euros ;
- Ventes réalisées au cours de l'exercice au titre du contrat de liquidité : 636 924 ;
- Cours moyen des ventes : 0,7338 euros ;
- Nombre d'actions détenues au 31 décembre 2024 : 70 592.

## 6 INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET CLIENTS

En application de l'article L. 441-14 et D. 441-6 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-dessous les informations obligatoires sur les délais de paiement de nos fournisseurs (en milliers d'euros) :

Les chiffres ci-dessous incluent la TVA.

Information sur les délais de paiement	Non échues	X < 30 jours	X < 60 jours	X > 60 jours	Total
Dettes fournisseurs au 31 décembre 2024	0	0	1	0	1
Dettes fournisseurs au 31 décembre 2023	0	6	0	0	6

Il y a 1 k€ de retard de moins de 60 jours, composé de 3 factures, soit 0,06 % du total des achats hors TVA.

En application de l'article 441-14 et D. 441-6 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-dessous les informations obligatoires sur les délais de paiement de nos clients (en milliers d'euros) :

Les chiffres ci-dessous incluent la TVA.

Information sur les délais de paiement	Non échues	X < 30 jours	X < 60 jours	X > 60 jours	Total
Créances clients au 31 décembre 2024	0	0	0	0	0
Créances clients au 31 décembre 2023	0	0	0	0	0

## 7 MONTANT DES DIVIDENDES DISTRIBUES AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

La Société n'a distribué aucun dividende au cours des trois derniers exercices.

## 8 OPERATIONS REALISEES PAR LES DIRIGEANTS SUR LEURS TITRES

En application des dispositions des articles 223-22 A et 223-26 du règlement général de l'AMF, nous vous indiquons ci-après les transactions réalisées par les dirigeants et leurs proches sur les titres de la Société au cours de l'exercice :

Aucune action n'a été achetée ou vendue par les cadres supérieurs au cours de l'année 2024.

## 9 TABLEAU DES RESULTATS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

## 9.1 Comptes sociaux

Vous voudrez bien trouver ci-dessous le tableau des résultats des cinq derniers exercices requis en application de l'article R. 225-102 alinéa 2 du Code de commerce.

SOCIETE : NOVACYT SA	EXERCICE: 31 décembre				
	2020	2021	2022	2023	2024
<b>NATURE DES INDICATIONS</b>					
<i>Capital en fin d'exercice</i>					
. Capital social.....	4 708 417	4 708 417	4 708 417	4 708 417	4 708 417
. Nombre des actions ordinaires existantes.....	70 626 248	70 626 248	70 626 248	70 626 248	70 626 248
. Nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes.....					
. Nombre maximal d'actions futures à créer.....					
. par conversion d'obligations.....					
. par exercice de droits de souscription.....					
<i>Opérations et résultats de l'exercice</i>					
. Chiffre d'affaires HT.....	22 094 742	626 738	381 146	417 083	446 678
. Résultats avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions.....	<2 704 355>	<1 867 030>	<2 318 567>	<3 685 779>	<2 506 906>
. Impôts sur les bénéfices.....	<0>	<0>	<0>	62 631	<0>
. Participation des salariés due au titre de l'exercice.....					
. Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions.....	<2 561 562>	<1 785 821>	<8 320 053>	921 590	<2 477 093>
. Résultat distribué au titre de l'exercice.....					
<i>Résultats par action</i>					
. Résultat après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provision.....	<0,04>	<0,03>	<0,03>	<0,05>	<0,04>
. Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions.....	<0,04>	<0,03>	<0,12>	0,01	<0,04>
. Dividende attribué à chaque action.....					
<i>Personnel</i>					
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice.....	1	0	0	0	0
. Montant de la masse salariale de l'exercice.....	76 459	0	0	0	0
. Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociales).....	18 500	0	0	0	0

## 9.2 Résultats consolidés

TABLEAU DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS POUR LES 2 DERNIÈRES ANNÉES		
Montants en k£	Au 31 décembre 2024	Au 31 décembre 2023
Chiffre d'affaires	19 630	10 621
Résultat opérationnel courant	-16 425	-15 507
Revenu net total	-41 758	-28 292
Résultat global consolidé	-39 885	-27 929
Capital	4 053	4 053
Capitaux propres, part du groupe	47 880	87 242
Dettes financières	0	0
Immobilisations nettes	47 880	87 242
Total des actifs	70 632	133 815
Dividendes	0	0
Perte par action (en unités)	-0.59	-0.40

### 10 PRETS A MOINS DE 2 ANS CONSENTIS PAR LA SOCIETE A DES MICRO-ENTREPRISES, PME OU ETI AVEC LESQUELLES ELLE ENTRETIENT DES LIENS ECONOMIQUES LE JUSTIFIANT

Conformément à l'article L. 511-6 3bis al 2-, vous voudrez bien trouver la liste des prêts à moins de 2 ans consentis par la Société à des micro-entreprises, petites et moyennes entreprises ou entreprises de taille intermédiaire avec lesquelles la Société entretient des liens économiques le justifiant :

Néant.

### 11 RAPPORT SPECIAL SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU ACHAT D' ACTIONS ET SUR LES ACTIONS GRATUITES

Chers actionnaires,

Le présent rapport vous est présenté :

- En application des dispositions de l'article L. 225-184 du Code de commerce concernant les opérations relatives aux options de souscription ou d'achat d'actions, et
- En application des dispositions de l'article L. 225-197-4 du Code de commerce concernant les opérations relatives aux attributions d'actions gratuites.

En avril 2024, un nouveau programme d'attribution d'actions liées à la performance pour les cadres supérieurs a été annoncé. Le programme d'attribution d'actions de performance 2024 est structuré sous forme d'options à coût nul, donnant le droit d'acquérir un nombre déterminé d'actions à un prix d'exercice nul par action (c'est-à-dire sans paiement) conformément aux règles régies par les articles L-225-197-1 et suivants du code de commerce français ("actions gratuites").

Les attributions seront acquises sur une période de performance de trois ans, commençant le 1er janvier 2024 et se terminant le 31 décembre 2026, sous réserve que la société atteigne certaines conditions de croissance du rendement total pour les actionnaires. La référence pour le rendement total pour les actionnaires est le prix de clôture moyen des actions de la société en décembre 2023, qui était de 0,63 £. Ce prix sera comparé à celui qui sera observé en décembre 2026.

Les attributions d'actions de performance affectées à l'équipe dirigeante, qui représentent 3,17 % du capital social actuellement émis, sont les suivantes :

<b>Participant</b>	<b>Role</b>	<b>Nombre d'attributions d'actions</b>
Lyn Rees	Directeur général	946 475
Steve Gibson	Directeur Financier	391 645
Joanna Mason	Directeur scientifique	465 078
Peter Coyne	Directeur des opérations	244 778
Wendy Cox	Directeur des ressources humaines	190 927
<b>Total</b>		<b>2 238 903</b>

Aucune transaction n'a été réalisée en 2023.

## 12 MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Commissaires aux comptes titulaires :

### **DELOITTE & ASSOCIÉS**

Représentée par Benoit Pimont  
6 Place de la Pyramide Puteaux - 92908 Paris la Défense Cedex

Renouvelé lors de l'assemblée générale mixte du 18 juillet 2024 pour une durée de 6 exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale extraordinaire appelée à statuer en 2030 sur les comptes clos au 31 décembre 2029.

### **ALBERIS AUDIT**

Représentée par Guillaume Turchi  
27 Avenue Des Essarts 95800 Cergy,

Désigné lors de l'assemblée générale mixte du 18 octobre 2021 pour une durée de 6 exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale extraordinaire appelée à statuer en 2027 sur les comptes clos au 31 décembre 2026.

## 13 CONVENTIONS CONCLUES ENTRE UN DIRIGEANT OU UN ACTIONNAIRE SIGNIFICATIF D'UNE PART ET LA SOCIETE OU L'UNE DE SES FILIALES D'AUTRE PART

Conformément à l'article L. 225-38 du Code de commerce, nous vous prions de bien vouloir trouver ci-après une liste des conventions réglementées conclues par la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

Néant

## 14 INFORMATIONS DIVERSES

Conformément aux dispositions des articles 39-4 et 223 quater du Code général des impôts, les dépenses non déductibles du résultat fiscal se sont élevées à un montant total de 0 euros au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

---

***Le Conseil d'administration***