



NOVACYT

NOVACYT

Société Anonyme

13 avenue Morane Saulnier

78140 Vélizy-Villacoublay

**Rapport de Gestion
sur les comptes de l'exercice clos
le 31 décembre 2022**

NOVACYT

Société Anonyme au capital de 4 708 416,54 euros
Siège social : 13 avenue Morane Saulnier - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY
491 062 527 RCS VERSAILLES

(ci-après la « Société » ou « Novacyt »)

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

Chers actionnaires,

Nous vous présentons le rapport de gestion sur les activités de Novacyt (dénommée ci-après la « Société ») et de ses filiales au cours de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2022 et clos le 31 décembre 2022 en application des dispositions du Code de Commerce.

1. EXAMEN DES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDES DE L'EXERCICE / RESULTATS / AFFECTATION

Les comptes annuels et les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

1.1 Comptes annuels de la Société**• Résultat d'exploitation**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022:

- Le chiffre d'affaires net s'est élevé à 381 146 euros
- Le total des produits d'exploitation s'élève à 381 149 euros
- Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 2 327 294 euros
- Le résultat d'exploitation ressort donc à (-) 1 946 144 euros
- Le montant des traitements et salaires s'élève à 0 euros
- Le montant des charges sociales s'élève à 0 euros

• Résultat financier

Le résultat financier pour l'exercice 2022 est de (-) 6 339 642 euros.

• Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel pour l'exercice 2022 est de (-) 34 266 euros.

• Résultat net comptable

L'exercice clos le 31 décembre 2022 se solde donc par une perte nette/bénéfice net comptable de (-) 8 320 053 euros.

- **Total du bilan**

Au 31 décembre 2022, le total du bilan de la Société s'élève à 18 483 111 euros.

- **Proposition d'affectation du résultat**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et d'affecter le bénéfice net comptable /la perte nette comptable de l'exercice s'élevant à (-) 8 320 053 euros, de la manière suivante :

- au Compte de « report à nouveau » débiteur, pour un montant de (-) 8 320 053 euros.

Par conséquent, le solde du compte de « Report à nouveau », sera débiteur pour un montant de (-) 60 363 722 euros.

1.2 Comptes consolidés de la Société et de ses filiales

- **Résultat d'exploitation consolidé**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 :

- Le chiffre d'affaires net consolidé s'est élevé à 21,040,000 GBP
- Le total des produits opérationnels consolidés s'élève à 21,040,000 GBP
- Les charges opérationnelles consolidées de l'exercice se sont élevées à 44,433,000 GBP
- Le résultat opérationnel consolidé est donc une perte de -23,393,000 GBP

- **Résultat financier consolidé**

Le résultat financier consolidé pour l'exercice 2022 est de 3,340,000 GBP.

- **Résultat net comptable consolidé**

L'exercice clos le 31 décembre 2022 se solde donc par un perte comptable nette consolidée de -25,730,000 GBP.

- **Total du bilan consolidé**

Au 31 décembre 2022, le total du bilan consolidé de la Société s'élève à 140,901,000 GBP.

- **Approbation du résultat consolidé**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes consolidés (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés.

2. ACTIVITE DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES ET EVOLUTION DES AFFAIRES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

2.1 Présentation générale de l'activité de Novacyt

Novacyt est une entreprise internationale de diagnostic qui génère un large portefeuille de tests de diagnostic in vitro et moléculaire pour de nombreuses maladies infectieuses, proposant des tests plus rapides, plus précis et facilement accessibles afin d'améliorer les traitements médicaux. Grâce à ses instruments et ses solutions intégrés et évolutifs, la société offre à ses clients un processus continu de l'échantillonnage aux résultats. Novacyt se spécialise dans la conception, la fabrication et la distribution de kits PCR en temps réel, de réactifs et d'une gamme

complète d'instruments de laboratoire et de tests qPCR destinés à la recherche en biologie moléculaire et les applications cliniques. La société propose l'une des gammes les plus variées et les plus complètes de tests qPCR au monde, destinée aux tests humains, vétérinaires, de bio défense, environnementaux, agricoles et alimentaires.

Le Groupe Novacyt est composé des sociétés suivantes :

Biotec Laboratories Ltd
 IT-IS International Ltd
 Lab21 Healthcare Ltd
 Novacyt US Inc
 Novacyt Inc
 Microgen Bioproducts Ltd
 Novacyt SA
 Novacyt Asia Ltd
 Novacyt China Ltd
 Novacyt UK Holdings Ltd
 Primer Design Ltd

2.2 Situation et activité / Analyse de l'évolution des affaires

- Le chiffre d'affaires du groupe pour l'exercice 2022 s'est élevé à 21,0 M£, conformément aux prévisions (contre 92,6 M£ pour l'exercice 2021), en raison de la baisse attendue des ventes liées aux tests de COVID-19
- Le chiffre d'affaires du portefeuille COVID-19 pour l'exercice 2022 s'est élevé à 14,7 M£ (contre 84,0 M£ pour l'exercice 2021)
- Le chiffre d'affaires du portefeuille non-COVID-19 pour l'exercice 2022 s'est élevé à 6,3 M£ (contre 8,6 M£ pour l'exercice 2021) Cette baisse est principalement due au déclin des ventes d'instruments par rapport à l'exercice 2021, qui avait bénéficié d'une forte demande en raison du COVID-19
- Le bénéfice brut du groupe pour l'exercice 2022 s'est élevé à 5,7 M£ (27 %) (contre 28,2 M£ [30 %] pour l'exercice 2021). La marge bénéficiaire brute pour l'exercice 2022 a été réduite en raison d'une importante provision pour stocks issue de prévisions de chiffre d'affaires lié au COVID-19 plus faible et de dépréciations sur stocks qui n'avaient pas été provisionnées auparavant. Hors impact de ces éléments, la marge serait supérieure à 60 %
- La perte d'EBITDA du Groupe pour l'exercice 2022 s'élève à 13,5 M£ avant éléments exceptionnels (comparé à un bénéfice de 3,1 M£ pour l'exercice 2021) en raison de la baisse prévue du chiffre d'affaires et conformément aux prévisions
- Perte des activités abandonnées de 3,5 M£ pour l'exercice 2022 (comparé à 3,7 M£ pour l'exercice 2021)
- La perte après impôt a augmenté à 25,7 M£ pour l'exercice 2022 (contre 9,7 M£ pour l'exercice 2021)
- La position de trésorerie au 31 décembre 2022 était de 87 M£ (comparée à 101,7 M£ au 31 décembre 2021) et la Société reste sans dette

2.3 Résultats de l'activité, progrès réalisés et difficultés rencontrées

Faits marquants

La performance de Novacyt en 2022 se trouve impactée par une baisse plus rapide qu'anticipée des ventes liées au COVID-19, et à ce titre présente une perte pour l'année. Au cours du second semestre 2022, le Groupe a bien progressé sur i) la transition de sa dépendance aux revenus du COVID-19 et ii) le redimensionnement de sa base de coûts. Au cours de l'année, le Groupe a procédé à une vaste restructuration afin de réduire sa base de coûts d'exploitation, ce qui a entraîné le départ de plus de 100 employés.

Principaux éléments opérationnels

Développement d'analyses non liées aux tests COVID-19

- Achèvement du développement de genesig® PLEX, un test bactérien gastro-intestinal multiplex, disponible en tant que test à des fins de recherche uniquement (RUO)
- Développement et relance de deux panels de tests viraux de transplantation à analyte unique pour le virus Epstein-Barr et le virus BK, destinés à être utilisés sur des plateformes d'instruments ouvertes
- Élargissement significatif du portefeuille clinique, avec l'ajout de 40 tests de diagnostic *in vitro* (DIV) marqués CE, par le biais d'un accord de distribution avec Clonit srl
- Lancement international et homologation CTDA (Coronavirus Test Device Approvals) du Royaume-Uni du panel Genesig® PCR direct en temps réel SARS-CoV-2 Winterplex® couvrant le VRS, la grippe A et B et le COVID-19
- Relance du portefeuille RUO à l'échelle mondiale et développement de tests RUO de l'orthopoxvirose simienne et de l'Adenovirus F41 pour soutenir la surveillance des maladies infectieuses

Développement d'analyses liées aux tests COVID-19

- Six homologations CTDA au Royaume-Uni au cours de l'année (y compris le panel multiplexe Genesig™ Winterplex®), portant à sept le nombre total de produits Novacyt approuvés CTDA, le plus grand nombre parmi toutes les sociétés basées au Royaume-Uni
- Marquage CE de deux produits PROMate® lyophilisés, permettant le déploiement d'une solution de diagnostic COVID-19 à proximité du patient sans avoir besoin d'expédition en chaîne froide
- Réception de l'autotest antigénique rapide de dépistage du Covid-19 PathFlow® marqué CE, l'un des premiers tests contre le COVID-19 basés sur la salive à être lancé dans l'EEE et permettant de diagnostiquer les individus symptomatiques et asymptomatiques en 15 minutes environ

Développement de flux de travail et d'instrumentation

- Lancement et marquage CE du système automatisé de manipulation de liquides CO-Prep™ terminé, validation d'un système d'extraction d'acide nucléique pour améliorer la solution de flux de travail moléculaire intégré échantillon-résultat post-COVID-19
- Lancement de deux nouveaux lecteurs de test à flux latéral (TFL) à utiliser conjointement avec une large gamme de tests au sein du portefeuille de produits Pathflow® de Novacyt, comprenant 18 produits non liés aux tests COVID-19 pour les infections transmises sexuellement, gastro-intestinales, respiratoires et transmises par les insectes

Commercialisation

- Partenariat avec une société de pêche mondiale pour développer des solutions de test du virus de l'anémie infectieuse du saumon et de la maladie rénale bactérienne
- Signature d'un contrat avec une organisation non gouvernementale (ONG) mondiale de premier plan pour soutenir la détection des arbovirus, notamment la dengue, le Zika et le Chikungunya.
- Partenariat avec une société de soins de santé leader en Inde pour développer et fournir à la fois des réactifs et des instruments

2.4 Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

Faits marquants de la stratégie

Au cours de la période, Novacyt s'est concentrée sur le déploiement de talents dans des zones géographiques clés et sur l'optimisation de son réseau mondial de distributeurs, afin de développer la couverture de nouveaux marchés et d'assurer une couverture optimale de son portefeuille RUO récemment relancé et de son offre clinique croissante. Grâce à ce travail, la couverture a été augmentée dans l'ensemble de la zone EMEA et la Société a commencé à organiser des formations pour les distributeurs sur l'ensemble de son portefeuille, y compris son portefeuille clinique élargi et son flux de travail moléculaire.

- Panel Winterplex® commercialisé avec des ventes aux hôpitaux du Royaume-Uni et d'Europe.

- Partenariat avec une société de pêche mondiale pour le développement de tests et de flux de travail pour une gestion plus efficace des stocks de poissons. Les ventes initiales se sont concentrées sur leur filiale nord-américaine et nous collaborons maintenant avec d'autres sites mondiaux pour identifier leurs besoins en matière de tests.
- Alors que la région APAC commence à s'ouvrir après le COVID, nous renouons avec les distributeurs nouveaux et existants de la région avec les réactifs et instruments RUO.
- Signature d'un contrat avec une organisation non gouvernementale (ONG) mondiale de premier plan pour soutenir la détection des arbovirus, notamment la dengue, le Zika et le Chikungunya. Cela a maintenant été étendu pour inclure la fièvre du Nil occidental, les hépatites A et E et la fièvre hémorragique, et d'autres commandes ont été reçues. Nous prévoyons également des ventes de notre test VRS à court terme et notre produit Winterplex® est aussi en cours d'évaluation pour un déploiement dans toute l'Afrique.
- Partenariat avec une société de soins de santé leader en Inde pour fournir à la fois des réactifs et des instruments.

La Société prévoit de lancer un site Web mis à jour pour ses clients au troisième trimestre, qui consolidera et remplacera les anciens sites existants. Toutes les activités commerciales seront réalisées à partir de ce site unique, qui inclura des fonctionnalités de boutique en ligne, ainsi qu'un portail client offrant l'enregistrement des instruments et les mises à niveau logicielles.

Développement commercial

En plus du développement interne du nouveau portefeuille, la Société continue d'évaluer en priorité les opportunités stratégiques de fusions et acquisitions, de partenariats et de licences, afin d'accroître l'échelle et la diversification et de soutenir la croissance à long terme de l'entreprise.

En janvier 2023, Novacyt a conclu un accord de développement exclusif avec Eluceda Ltd, un développeur spécialisé dans les capteurs électrochimiques, afin de développer une nouvelle technologie de biocapteur dans les domaines du diagnostic *in vitro* chez les humains et les animaux, de la recherche en sciences de la vie et de la spéciation chez les animaux. Le développement de deux produits a commencé et le premier devrait être lancé au début 2024.

2.5 Activité commerciale au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Montants en k£	Primer Design	IT-IS International	Total
Zone géographique			
Royaume-Uni	10,051	72	10,123
Europe (hors R.U.)	3,372	477	3,849
Amérique	4,134	347	4,481
Asie-Pacifique	1,373	479	1,852
Moyen-Orient	347	30	377
Afrique	357	1	358
Total chiffre d'affaires	19,634	1,406	21,040

2.6 Activité en matière de recherche et développement

Développement de produits

En juillet 2022, la Société a mis à jour et affiné son portefeuille étendu et établi de produits RUO (à des fins de recherche uniquement) pour s'assurer que nos amorces et nos sondes étaient les meilleures de leur catégorie pour cibler de manière fiable les agents pathogènes actuels. À la fin de l'année, l'équipe avait optimisé et vérifié la refonte de 25 produits RUO, et a également mis au point de nouveaux tests RUO pour la variole simienne et l'adénovirus F41.

Étant donné que la voie de développement des produits cliniques a été considérablement étendue dans le cadre du règlement pour les dispositifs médicaux de diagnostic in vitro, la Société va maintenant développer dans un premier temps des versions RUO pour ses domaines thérapeutiques cibles. Cette activité est bien engagée et vise le développement d'un maximum de dix nouveaux produits multiplex en 2023 dans les domaines des infections gastro-intestinales, respiratoires et transmises par les insectes.

Grâce à une combinaison de R&D interne et d'approvisionnement tiers, la Société a déjà lancé une gamme de tests cliniques marqués CE dans les domaines suivants :

- Un panel de tests respiratoires d'hiver avec le test PCR en temps réel Genesig® SARS-CoV-2 Winterplex® développé en interne et lancé en Europe et le CTDA dont le lancement été approuvé au Royaume-Uni en octobre 2022
- Maladies sexuellement transmissibles (MST) (par exemple, Chlamydia trachomatis, Neisseria gonorrhoeae, Trichomonas vaginalis)
- Infections gastro-intestinales (par exemple, Clostridium difficile, entérovirus)
- Infections respiratoires (IR) (par exemple, Mycoplasma pneumoniae)
- Deux panels de tests viraux de transplantation à analyte unique pour le virus Epstein-Barr et le virus BK, destinés à être utilisés sur des plateformes d'instruments ouvertes au cours de la période.

Ces produits et notre solution de flux de travail moléculaire améliorée seront destinés à des indications qui nécessitent des tests de diagnostic économiques, rapides, exacts et très précis. Sur la base d'une étude de marché, nous pensons que le marché clé pour cette offre est celui des tests de routine dans les laboratoires secondaires de volume moyen à faible et des services spécifiques, non-routiniers, dans les laboratoires centraux. Comme identifié en avril 2022 lors de la mise à jour de la stratégie, nous ciblerons ces marchés grâce à notre offre différenciée pour les clients.

Pour l'Europe, qui est notre cible géographique initiale avec des produits marqués CE, la Société estime que la taille du marché est d'environ 470 M£, avec un taux de croissance annuel moyen de 10 %. L'objectif à moyen terme est d'étendre notre offre à nos clients du monde entier.

Notre portefeuille moléculaire est complété par une gamme étendue de tests de diagnostic par flux latéral (LFT) à usage clinique. Cette gamme complète les domaines thérapeutiques cibles couverts par le portefeuille de produits moléculaires et a encore été améliorée avec le lancement d'un nouveau lecteur LFT à utiliser conjointement avec un certain nombre de tests clés du portefeuille de produits Pathflow® de Novacyt. Les lecteurs ont été conçus pour fournir des résultats de test numériques basés sur la technologie d'imagerie optique, éliminant ainsi l'ambiguïté de l'interprétation manuelle d'un résultat. Le résultat est disponible en quelques secondes (~10 à 12 s) sous une forme numérique qui peut être exportée vers d'autres systèmes.

Instrumentation et flux de travail

Novacyt a fait des progrès considérables dans l'amélioration de sa solution de flux de travail moléculaire intégrée, de l'échantillon au résultat, après le COVID-19. Nous avons validé un système d'extraction d'acides nucléiques et avons lancé un système automatisé de manipulation de liquides (CO-Prep™) pour la mise en place des tests qui complète nos instruments propriétaires q16 et q32 et nos tests à PCR directs faciles à utiliser, afin de fournir une solution de flux de travail évolutive de bout en bout, capable de traiter plus de 1 000 tests par jour. Le nouveau flux de travail réduit le temps de manipulation et le risque de contamination tout en assurant une gestion robuste des échantillons, afin de réduire le risque d'erreur humaine. La plateforme complète de flux de travail peut être utilisée là où les solutions décentralisées actuelles de l'échantillon au résultat ne sont pas facilement évolutives, lentes et coûteuses.

Portefeuille COVID-19

Afin de s'assurer que Novacyt reste bien positionnée pour toute épidémie future de COVID-19 sur les marchés développés et en développement, la Société a consolidé son portefeuille. À cette fin, Novacyt a obtenu l'accréditation du marquage CE pour son autotest rapide PathFlow® COVID-19 à partir de la salive et une version ambiante de son test PROMate® COVID-19 2G conçue pour les expéditions internationales. Ces deux tests complètent la gamme de tests PCR en temps réel genesig® COVID-19 et les tests PROMate® COVID-19 directs à la PCR 1G et 2G de la Société.

2.7 Activités polluantes ou à risque

Néant

2.8 Principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée et gestion des risques financiers

Au moment de l'approbation des états financiers, les administrateurs s'attendent raisonnablement à ce que le Groupe dispose de ressources suffisantes pour poursuivre son activité dans un avenir prévisible. Ils ont donc adopté le principe de la continuité de l'exploitation pour la préparation des états financiers.

Le modèle de continuité d'exploitation couvre la période allant jusqu'à avril 2024 inclus. En procédant à cette évaluation, les administrateurs ont pris en compte les éléments suivants:

- le besoin en fonds de roulement du Groupe;
- un solde de trésorerie positif au 31 décembre 2022 de 86 973 000 £;
- le paiement du plan d'intéressement à long terme ("LTIP") qui a débuté en 2021 et dont les droits seront acquis à la fin de 2023; et
- Le procès concernant le litige commercial DHSC aura lieu au mois de juin 2024.

Les prévisions de trésorerie font apparaître que le Groupe est en mesure de couvrir ses besoins de trésorerie au cours de l'exercice 2023 et jusqu'en avril 2024.

Au 31 décembre 2022, le Groupe est libre de dettes et ses principaux passifs financiers sont les fournisseurs et autres dettes.

Les créances clients et autres créances, la trésorerie et les équivalents de trésorerie détenus par le Groupe sont générés par les activités opérationnelles.

- *Risque de change*

Le Groupe a des activités importantes au Royaume-Uni, où sont implantées ses principales filiales. Le Groupe est principalement exposé à l'euro et au dollar américain, la société déclarant désormais en livres sterling, qui est sa principale monnaie fonctionnelle.

- *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque de perte financière, consécutif au non-respect par un tiers de son engagement d'honorer une dette. Le Groupe est exposé au risque de crédit du fait de ses activités opérationnelles (principalement au travers des créances clients) et au travers des dépôts auprès des banques.

L'exposition du Groupe au risque de crédit est représentée par le risque d'une défaillance de la contrepartie : l'exposition maximale est égale à la valeur comptable de ces instruments.

La politique adoptée par le Groupe consiste à traiter uniquement avec des contreparties solvables, et à obtenir des garanties suffisantes, le cas échéant, afin de minimiser le risque de perte financière résultant de défaillances. Le Groupe utilise des informations financières publiquement disponibles ainsi que ses propres données commerciales

pour estimer les niveaux de risques des clients importants. L'exposition du Groupe et les notations de crédit de ses contreparties sont constamment surveillées et la valeur globale des opérations conclues est répartie entre des contreparties approuvées.

Le Groupe utilise des organismes de recouvrement de créances ainsi que des programmes soutenus par l'État afin de recouvrer d'anciennes créances en dernier recours.

- *Risque de liquidité*

Depuis sa création, le Groupe a financé sa croissance par des augmentations de capital successives, des souscriptions d'emprunts, l'obtention de subventions et aides publiques à l'innovation et le remboursement de créances de Crédit Impôt Recherche et s'est récemment autofinancé grâce à sa rentabilité.

2.9 Evènements importants survenus entre la date de clôture et la date d'établissement du rapport

ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS A LA DATE DU BILAN

Le 30 janvier 2023, Novacyt a annoncé que la Haute Cour du Royaume-Uni avait ordonné à Novacyt que l'audience de l'affaire entre Primer Design Ltd / Novacyt SA et le DHSC soit fixée au le 10 juin 2024. Elle devrait durer 16 jours.

2.10 Succursales existantes

En application de l'article L.232.-1 du Code de commerce, nous vous informons que la Société n'a pas de succursales.

3. RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

3.1 Liste des mandats

En application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce, vous trouverez ci-dessous l'ensemble des mandats et fonctions exercées dans toute société par chacun des mandataires de la Société au cours de l'exercice.

NOM	FONCTIONS	DATE DE DEBUT DU MANDAT / DATE DU DERNIER RENOUVELLEMENT	DATE D'EXPIRATION DU MANDAT / DATE DE DEMISSION
DIRECTION GÉNÉRALE			
David ALLMOND	Directeur Général	18 octobre 2021	Démission en date du 14 novembre 2022
James MC CARTHY	Directeur Général	14 novembre 2022	Assemblée Générale 2024 (fin de son mandat d'administrateur)
CONSEIL D'ADMINISTRATION			
James WAKEFIELD	Président et membre du Conseil d'administration	29 septembre 2020	Assemblée générale 2023
David ALLMOND	Membre du Conseil d'administration	18 octobre 2021	Démission en date du 14 novembre 2022
Jean-Pierre CRINELLI	Membre du Conseil d'administration	18 octobre 2021	Assemblée générale 2024
Andrew HEATH	Membre du Conseil d'administration	18 octobre 2021	Assemblée générale 2024

James MC CARTHY	Membre du Conseil d'administration	18 octobre 2021	Assemblée générale 2024
Juliet THOMPSON	Membre du Conseil d'administration	29 septembre 2020	Assemblée générale 2023
Ed SNAPE	Membre du Conseil d'administration	29 septembre 2020	Démission en date du 31 décembre 2022

Nous vous informons que les mandats et fonctions exercées dans d'autres sociétés par les mandataires sociaux durant l'exercice 2022 ont été les suivants :

- *Monsieur James Wakefield est également :*
 - *Directeur de Westbridge Fund Managers Ltd ;*
 - *Directeur de Westbridge SME Fund GP Ltd ;*
 - *Directeur de Westbridge SME Fund FPLP GP Ltd ;*
 - *Directeur de Westbridge GP1 Ltd ;*
 - *Directeur de Westbridge GP2 Ltd ;*
 - *Directeur de Enterprise Fund (General Partner Wales) Ltd ; résigné 03.07.2022*
 - *Directeur de DB Systems Holdings Ltd ;*
 - *Directeur de Westbridge (AJM) Nominees Ltd ; résigné 10.05.2022*
 - *Directeur de Ravel 123 Ltd*
 - *Directeur de Acuity Care Holdings Ltd;*
 - *Directeur de Acuity Care Group ltd;*
 - *Directeur de WestBridge III GP1 Ltd; nommé 31.05.2022*
 - *Directeur de WestBridge III GP2 Ltd; nommé 31.05.2022*
 - *Directeur de Stream 123 Limited – nommé 13.10.2022*
 - *Directeur de Stream 456 Limited – nommé 13.10.2022*
 - *Directeur de Stream 789 Limited – nommé 14.10.2022*

- *Monsieur David Allmond est également :*
 - *Directeur de Lab 21 Healthcare; démission 10.11.2022*
 - *Directeur de Microgen Bioproducts; démission 10.11.2022*
 - *Directeur de Biotec Laboratories; démission 10.11.2022*
 - *Directeur de Primer Design Ltd; démission 10.11.2022*
 - *Directeur de Novacyt UK Holdings Ltd; démission 10.11.2022*
 - *Directeur de IT-IS International Ltd ; démission 10.11.2022*
 - *Directeur de Novacyt US Inc; démission 10.11.2022*
 - *Directeur de Novacyt Asia; nommé 26.07.2022, démission 06.01.2023*

- *Monsieur Jean-Pierre Crinelli est également :*
 - *Président de Pathinvest résigné Décembre 2022*

- *Monsieur Andrew Heath est également :*
 - *Président de TauC3 Biologics Ltd*

- *Monsieur Ed Snape est également :*
 - *Aucun*

- *Madame Juliet Thompson est également :*
 - *Fiduciaire de Leadership through Sport and Business;*
 - *Fiduciaire de Opus Trust ;*
 - *Directeur de Indivior PLC;*
 - *Directeur de Organox Ltd;*

- *Monsieur James McCarthy est également :*
 - o *Directeur de Lab 21 Healthcare;*
 - o *Directeur de Microgen Bioproducts;*
 - o *Directeur de Biotec Laboratories;*
 - o *Directeur de Primer Design Ltd;*
 - o *Directeur de Novacyt UK Holdings Ltd;*
 - o *Directeur de IT-IS International Ltd;*
 - o *Directeur de Novacyt US Inc;*
 - o *Directeur de Energy Transition Forum Limited;*
 - o *Directeur de Focus4Value Limited*
 - o *Directeur de Novacyt Inc*
 - o *Directeur de Novacyt Asia; nommé 26.07.2022*

Au cours de la présente assemblée générale, les mandats suivants arrivent à expiration :

- **James Wakefield** (Président et membre du Conseil d'administration),
- **Juliet Thompson** (membre du Conseil d'administration)

Nous vous proposons de renouveler leurs mandats pour une durée de trois (3) ans, prenant fin à l'issue de l'assemblée générale qui se tiendra en 2026 à l'effet d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

3.2 Conventions conclues entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37-4, 2° du Code de commerce, nous vous indiquons qu'aucune convention n'est intervenue, directement ou par personne interposée, entre d'une part le directeur général, l'un des directeurs généraux délégués, l'un des administrateurs ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10% et d'autre part une filiale dont la Société détient, directement ou indirectement, plus de la moitié du capital, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

3.3 Rapport sur les délégations en matière d'augmentation de capital et évolution du capital social au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022

3.3.1 Rapport sur les délégations en matière d'augmentation de capital

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-100 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-dessous les délégations de compétence ou de pouvoirs en cours de validité accordées par l'assemblée générale au conseil d'administration en matière d'augmentation de capital par application des dispositions des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 dudit Code de commerce :

DATE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	NATURE DE LA DÉLÉGATION	DURÉE DE LA DÉLÉGATION	DATE ET MODALITES D'UTILISATION PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
AGM du 20 juillet 2022	Autorisation de rachat par la société de ses propres actions	18 mois	Néant
AGM du 20 juillet 2022	Attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre	38 mois	Néant
AGM du 20 juillet 2022	Octroi d'options de souscription ou d'achat d'actions	38 mois	Néant
AGM du 20 juillet 2022	Augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de personnes déterminées	18 mois	Néant
AGM du 20 juillet 2022	Augmentation de capital - par offre visée à l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier (placement privé)	26 mois	Néant
AGM du 20 juillet 2022	Augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public	18 mois	Néant
AGM du 20 juillet 2022	Augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription	26 mois	Néant

3.3.2 Evolution du capital social au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Le capital social n'a pas évolué depuis le 1^{er} Janvier 2022

Au 31 décembre 2022, le capital social s'élève à 4 708 416,54 euros et est composé de 70 626 248 actions d'une valeur nominale de 1/15^{ème} d'euro.

4. ACTIONNARIAT SALARIE

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons qu'aucun plan d'épargne entreprise n'a été mis en place au profit des salariés de la Société.

Au 31 décembre 2022, les salariés détiennent 0.25% du capital de la Société.

5. FILIALES ET PARTICIPATIONS

5.1 Prise de participations significatives dans des sociétés ayant leur siège social en France ou prise du contrôle de telles sociétés

Conformément à l'article L. 233-6 du Code de commerce, nous vous précisons qu'au cours de l'exercice 2022, la Société n'a pris aucune nouvelle participation dans une société ayant son siège social sur le territoire de la République française.

5.2 Aliénation d'actions intervenues à l'effet de régulariser les participations croisées

Néant

5.3 Répartition du capital et actions d'autocontrôle

Répartition du capital

Conformément aux dispositions de l'article L. 233-13 du Code de commerce et compte tenu des informations reçues en applications des articles L. 233-7 et L. 233-12 dudit Code, nous vous indiquons ci-après l'identité des actionnaires détenant directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital social et des droits de vote aux assemblées générales de la Société à la date du 31 décembre 2022 :

Celui-ci est basé sur le registre CMCIC au 31 décembre 2022.

NOM	NOMBRE D' ACTIONS	% DU CAPITAL	% DES DROITS DE VOTE
N/A	-	-	-

Aucun actionnaire ne détenait au moins un vingtième des droits de vote au 31 décembre 2022.

Informations relatives à l'autocontrôle :

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-211 alinéa 2 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'état d'acquisition d'actions :

- Destinées à être attribuées aux salariés dans le cadre de l'intéressement du personnel aux fruits de l'expansion de l'entreprise : néant ;
- Un contrat de liquidités a été conclu avec la société Invest Securities pour animer les transactions sur nos titres sur Euronext Growth et favoriser la liquidité des titres de la Société.

Au cours de l'exercice 2022, la Société a effectué les opérations suivantes sur ses propres actions :

- Nombre d'actions détenues au 1^{er} janvier 2022: 9,028;
- Achats réalisés au cours de l'exercice au titre du contrat de liquidité: 375,367;
- Cours moyen des achats: 1.2462 euros;
- Ventes réalisées au cours de l'exercice au titre du contrat de liquidité: 367,402;
- Cours moyen des ventes: 1.2307 euros;
- Nombre d'actions détenues au 31 décembre 2022: 16,993.

6. INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET CLIENTS

En application de l'article L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-dessous les informations obligatoires sur les délais de paiement de nos fournisseurs (en milliers d'euros) :

Les chiffres ci-dessous incluent la TVA.

Information sur les délais de paiement	Non échues	X < 30 jours	X < 60 jours	X > 60 jours	Total
Dettes fournisseurs au 31 décembre 2022	0	17	0	0	17
Dettes fournisseurs au 31 décembre 2021	0	28	0	0	28

En application de l'article L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-dessous les informations obligatoires sur les délais de paiement de nos clients (en milliers d'euros) :

Les chiffres ci-dessous incluent la TVA.

Information sur les délais de paiement	Non échues	X < 30 jours	X < 60 jours	X > 60 jours	Total
Créances clients au 31 décembre 2022	0	0	0	0	0
Créances clients au 31 décembre 2021	0	0	0	0	0

7. MONTANT DES DIVIDENDES DISTRIBUES AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

La Société n'a distribué aucun dividende au cours des trois derniers exercices.

8. OPERATIONS REALISEES PAR LES DIRIGEANTS SUR LEURS TITRES

En application des dispositions des articles 223-22 A et 223-26 du règlement général de l'AMF, nous vous indiquons ci-après les transactions réalisées par les dirigeants et leurs proches sur les titres de la Société au cours de l'exercice :

Nom	Nombre d'actions achetées en 2022	Prix par action
James McCarthy (Directeur Financier)	37,310	£2.01 par action
James McCarthy (Directeur Financier)	2,360	£2.12 par action
David Allmond (Directeur Général)	43,500	£2.31 par action
Jean-Pierre Crinelli (NED)	3,208	€2.41 par action
James Wakefield (Président)	7,000	£1.17 par action

9. TABLEAU DES RESULTATS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Vous voudrez bien trouver ci-dessous le tableau des résultats des cinq derniers exercices requis en application de l'article R. 225-102 alinéa 2 du Code de commerce.

SOCIETE : NOVACYT SA	EXERCICE: 31 décembre 2022				
	2018	2019	2020	2021	2022
NATURE DES INDICATIONS					
<i>Capital en fin d'exercice</i>					
. Capital social.....	2,510,956	3,872,984	4,708,417	4,708,417	4,708,417
. Nombre des actions ordinaires existantes.....	37,664,342	58,094,754	70,626,248	70,626,248	70,626,248
. Nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes.....					
. Nombre maximal d'actions futures à créer.....					
. par conversion d'obligations.....					
. par exercice de droits de souscription.....					
<i>Opérations et résultats de l'exercice</i>					
. Chiffre d'affaires HT.....	1,422,706	1,755,342	22,094,742	626,738	381,146
. Résultats avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions.....	<4,333,568>	<23,743,116>	<2,704,355>	<1,867,030>	<2,318,567>
. Impôts sur les bénéfices.....	<91,134>	<0>	<0>	<0>	<0>
. Participation des salariés due au titre de l'exercice.....					
. Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions.....	<5,906,469>	<7,045,325>	<2,561,562>	<1,785,821>	<8,320,053>
. Résultat distribué au titre de l'exercice.....					
<i>Résultats par action</i>					
. Résultat après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provision.....	<0.12>	<0.41>	<0.04>	<0.03>	<0.03>
. Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions.....	<0.16>	<0.12>	<0.04>	<0.03>	<0.12>
. Dividende attribué à chaque action.....					
<i>Personnel</i>					
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice.....	4	4	1	0	0
. Montant de la masse salariale de l'exercice.....	427,188	353,764	76,459	0	0
. Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociales).....	159,314	138,506	18,500	0	0

9.1 Résultats consolidés

TABLEAU DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS POUR LES 2 DERNIÈRES ANNÉES		
Montants en k€	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
Chiffre d'affaires	21,040	92,603
Résultat opérationnel courant	-15,655	1,305
Revenu net total	-25,730	-9,728
Résultat global consolidé	-26,573	-8,866
Capital	4,053	4,053
Capitaux propres, part du groupe	115,216	141,815
Dettes financières	0	0
Immobilisations nettes	115,216	141,815
Total des actifs	140,901	183,697
Dividendes	0	0
Perte par action (en unités)	-0.36	-0.14

10. PRETS A MOINS DE 2 ANS CONSENTIS PAR LA SOCIETE A DES MICRO-ENTREPRISES, PME OU ETI AVEC LESQUELLES ELLE ENTRETIENT DES LIENS ECONOMIQUES LE JUSTIFIANT

Conformément à l'article L. 511-3, 3 bis-al.2, vous voudrez bien trouver la liste des prêts à moins de 2 ans consentis par la Société à des micro-entreprises, petites et moyennes entreprises ou entreprises de taille intermédiaire avec lesquelles la Société entretient des liens économiques le justifiant :

Néant.

11. RAPPORT SPECIAL SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU ACHAT D' ACTIONS ET SUR LES ACTIONS GRATUITES

Chers actionnaires,

Le présent rapport vous est présenté :

- En application des dispositions de l'article L. 225-184 du Code de commerce concernant les opérations relatives aux options de souscription ou d'achat d'actions, et
- En application des dispositions de l'article L. 225-197-4 du Code de commerce concernant les opérations relatives aux attributions d'actions gratuites.

Le 2 février 2022, le Conseil a approuvé et adopté un plan en vertu duquel des « *nil cost options* » (options donnant le droit d'acquérir gratuitement des actions) et des options à valeur de marché pourraient être attribuées conformément aux délégations obtenues lors de l'Assemblée générale extraordinaire du 20 juillet 2022.

Le 3 février 2022, le Conseil d'administration a décidé d'attribuer des « *Performances Share Awards* » aux employés éligibles suivants et dans les proportions suivantes :

Attributions de *Performances Share Awards*

David Allmond*	Directeur Général *	358 262
James McCarthy	Directeur Financier, devenu depuis Directeur Général	228 333
Autres salariés		411 884
Total		998 479

*a démissionné le 14 novembre 2022.

Les attributions de « *Performances Share Awards* » ont les principales caractéristiques suivantes

- elles sont structurées comme des « *nil cost options* » permettant d'acquérir gratuitement de nouvelles actions ;
- elles sont soumises à des conditions de performance basées sur la croissance du TSR, définies dans l'annexe 2 du plan, qui seront déterminées par référence à la cotation des actions de la Société sur l'AIM ;
- Les attributions accordées au directeur général de la société, David Allmond, et au directeur financier, James McCarthy, sont soumises à des conditions de détention,
- Toutes les autres personnes éligibles auxquelles des « *Performances Share Awards* » sont attribuées ne sont pas soumises à des conditions de détention.

12. MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Commissaire aux comptes titulaire :

DELOITTE & ASSOCIÉS

Représenté par Benoit Pimont
6 Place de la Pyramide Puteaux - 92908 Paris la Defense Cedex

Renouvelé lors de l'assemblée générale mixte du 11 juin 2018 pour une durée de 6 exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale extraordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes clos au 31 décembre 2023.

ALBERIS AUDIT

Représenté par Guillaume Turchi
27 Avenue Des Essarts 95800 Cergy,

Désigné lors de l'assemblée générale mixte du 18 octobre 2021 pour une durée de 6 exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale extraordinaire appelée à statuer en 2027 sur les comptes clos au 31 décembre 2026.

Commissaire aux comptes suppléant :

BEAS

6 Place de la Pyramide Puteaux - 92908 Paris la Defense Cedex

Renouvelé lors de l'assemblée générale mixte du 11 juin 2018 pour une durée de 6 exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale extraordinaire appelée à statuer en 2024 sur les comptes clos au 31 décembre 2023.

13. CONVENTIONS CONCLUES ENTRE UN DIRIGEANT OU UN ACTIONNAIRE SIGNIFICATIF D'UNE PART ET LA SOCIETE OU L'UNE DE SES FILIALES D'AUTRE PART

Conformément à l'article L. 225-38 du Code de commerce, nous vous prions de bien vouloir trouver ci-après une liste des conventions réglementées conclues par la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022 :

Néant

14. INFORMATIONS DIVERSES

Conformément aux dispositions des articles 39-4 et 223 quater du Code général des impôts, les dépenses non déductibles du résultat fiscal se sont élevées à un montant total de 0 euros au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Le Conseil d'administration